



Problem analysis of depression reasons for new product development in Cashmere industry

Habib Zare Ahmadabadi ¹ Shima Salmanzadeh Yazdi ² Ali Saffari Darberazi ³

1-Associate Professor, Department of Industrial Management, Faculty of Economics, Management and Accounting, Yazd University, Yazd, Iran.

2-Master of Business Administration, Faculty of Economics, Management and Accounting, Yazd University, Yazd, Iran

3-Assistant Professor of Higher Education Complex of Bam, Bam, Iran,

ARTICLE INFO

ABSTRACT

Article Type:

Original Research

Received: 11.27.2023

Revised: 02.27.2024

Accepted: 06.19.2024

Keyword:

New Product Development, Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution, Cashmere Industry, Intuitive fuzzy cognitive map.

*Corresponding Author:

Habib Zare Ahmadabadi

Email:

zarehabib@yazd.ac.ir

Competition in the global arena requires a process of developing new products with innovation, speed, and flexibility. Nowadays, businesses tend to move towards more product diversity and customization. The Terme weaving industry, as one of the most important sectors in the textile industry, experiences intense competition compared to other textile industries. Developing this industry leads to increased income for various groups, reduced unemployment, economic prosperity, and consequently, an improved quality of life and increased social welfare. The aim of this research is to examine the importance of variables affecting new product development in the weaving industry and clarify their relationships. In the first stage, a review of relevant literature identified 107 indicators, which were then structured into 14 dimensions based on expert opinions. Using the fuzzy cognitive map (FCM) method and pajek software, the relationships between the influencing factors and their interconnections were explained. The research findings indicate that the factor of knowledge and technology development is more central compared to other factors, as it exerts a greater impact and is more influenced by other factors. Hence, more attention should be paid to this factor. Additionally, based on the research findings, it can be stated that the factor of mobilizing technological resources has the greatest influence on knowledge and technology development. Considering the critical role of knowledge and technology development in innovation, there are two distinct policy-making and strategic management paths for its development. Finally, the components (indicators) have been prioritized using the intuitionistic fuzzy TOPSIS technique, and the component (indicator) of having a strong research and development unit in the organization is identified as the highest priority.

EXTENDED ABSTRACT

Introduction

Today, one of the main drivers of global economic growth is new product development, which requires innovative ideas and demand for new technologies. The new product development process is essential for large as well as small and medium companies. The development and commercialization of new products lead to the creation of competitive advantage as well as the growth and sustainability of companies. The textile industry has evolved due to numerous changes caused by the Industrial Revolution and has now become one of the widespread mass production industries around the world. The textile industry is one of the oldest industries in the world and is considered a profitable manufacturing industry for developing countries.

Yazd Province has a long history in the field of textile industry and is considered one of the most important provinces of the country in the textile industry. Among the most important products of the textile industry in Yazd province are fibers, yarn, cloth, rombeli, curtains, and carpets. The cashmere industry is one of the exquisite textile handicrafts of Iran. Today, the cashmere industry, as the most rooted industry, faces many challenges, including the non-compliance of some products with the market needs, as well as limitations in the production and development of new products, which are mainly caused by the inflexibility of the cashmere shape, the lack of capabilities of enterprises, unequal competition of imported products, lack of access to attractive markets that can enter new products. If the problems of this industry are not identified and the causes are not determined precisely, it may lead to the bankruptcy and destruction of these industries. Therefore, the purpose of the current research was to identify the indicators of new product development in the cashmere industry and the reasons for the stagnation of new product development in this industry. In addition, the owners of cashmere industries in Yazd Province can use the results of this research to improve the development level of their new products and diversify their products according to the needs of customers, which leads to gaining a competitive advantage and more profitability in the cashmere industry, which parallels the level of employment and will increase exports.

Methodology

The current research aimed to develop applied knowledge and its practical application to help the cashmere weaving industry in diagnosing the reasons for the stagnation of new product development and providing solutions. It aimed to help the craftsmen and trustees of this industry to make decisions by considering the most important and priority factors and better development of their new products. In terms of practical purpose and data collection, the current research was a descriptive survey type. In addition, in terms of time horizon, it was a single section because it was conducted only at a specific point in time and will not be repeated during other periods. The statistical population of the current research included cashmere weaving industry experts (producers, managers, designers, and sellers) and university experts (university professors) who participated in completing the questionnaire using the available sampling method. The research method was as follows:

first, by reviewing the literature and research background, 107 factors in the form of 14 dimensions were identified to improve product development in this industry. Then, with the help of a questionnaire, the opinions of cashmere weaving industry experts were collected, and finally, using the intuitive fuzzy TOPSIS method, 107 factors were prioritized. Moreover, through the intuitive fuzzy cognitive map, the road map for promoting new product development in the cashew industry was identified and developed. In Figure 1, the steps of the present research can be seen schematically.

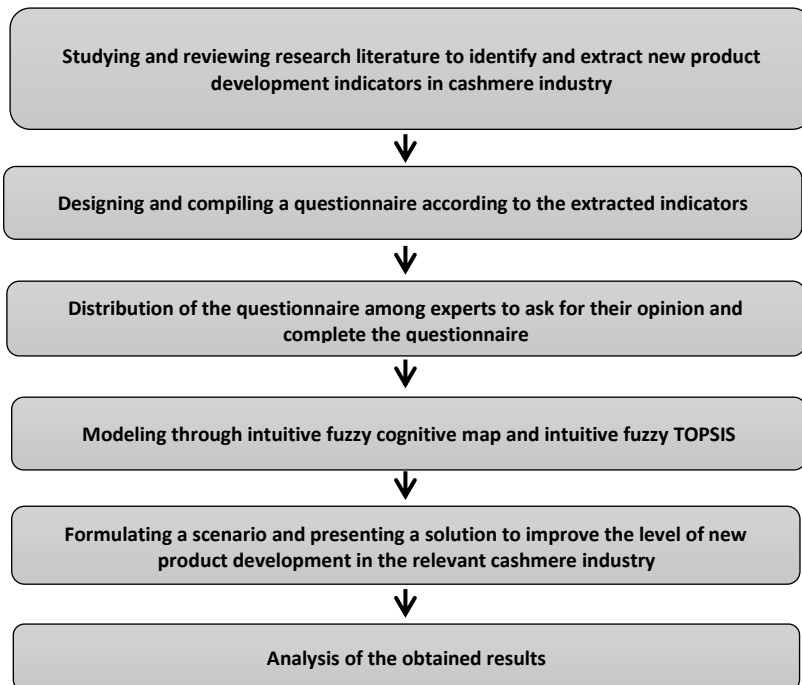


Figure 1. Steps of research.

Results and discussion

In the current research, first, by reviewing the literature and the background of the research, 107 indicators were identified for the development of a new product in the cashmere weaving industry. Due to the large number of indicators, these 107 indicators were grouped into 14 dimensions by asking experts.

The obtained factors were compiled in the form of a questionnaire and given to 16 experts of the cashmere industry in Yazd Province. Then, in Excel software, the steps of the fuzzy cognitive mapping method were implemented on the data obtained from this questionnaire, and after determining the final success matrix (FMS), the data of this matrix was entered into FCMappear software. Finally, by using Pajek software, the mapping between concepts was drawn. Figure 2 shows the IFCM graphical map of the actions to promote new product development in the cashew industry.

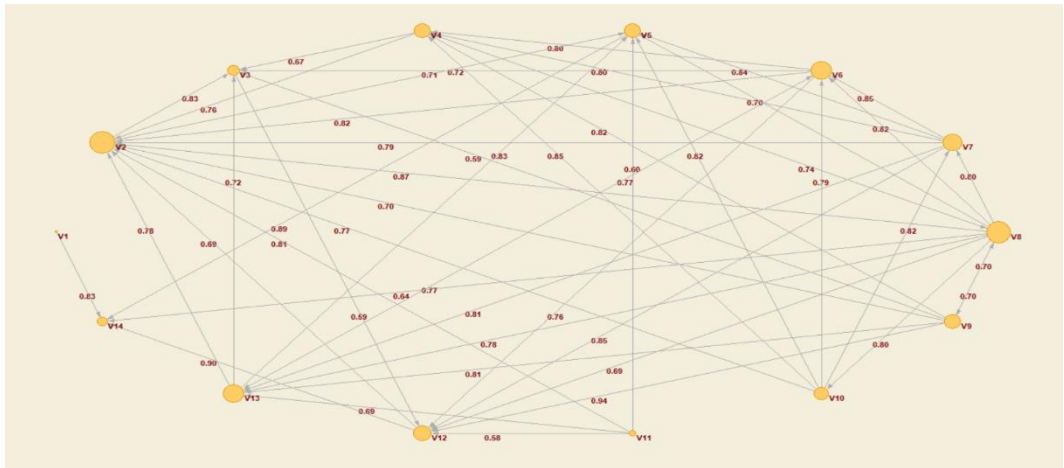


Figure 2: IFCM graphic map for new product development indicators in the cashmere industry.

Conclusions

The development of knowledge and technology is considered the main goal of the drawn model, which means that this index is considered the most important factor for measures to promote product development in the cashmere industry. In prioritizing the effective factors, the factor of having a strong research and development unit in the organization with a relative coefficient of 0.864, the factor of having an equipped and advanced research and development unit with a relative coefficient of 0.842, and the factor of the company's appropriate financial status with a relative coefficient of 802 0/ had the highest priority.



آسیب شناسی توسعه محصول جدید در صنعت ترمه بافی

حبیب زارع احمدآبادی^{۱*}، شیما سلمان زاده یزدی^۲، علی صفاری دربرزی^۳

۱- دانشیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده اقتصاد، مدیریت و حسابداری، دانشگاه یزد، یزد، ایران

۲- کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار، دانشکده اقتصاد، مدیریت و حسابداری، دانشگاه یزد، یزد، ایران

۳- عضو هیات علمی مجتمع آموزش عالی بم، بم، ایران

چکیده

اطلاعات مقاله

نوع مقاله: مقاله پژوهشی

دریافت مقاله: ۱۴۰۲/۰۹/۰۶

بازنگری مقاله: ۱۴۰۲/۱۲/۰۸

پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۰۳/۳۰

کلید واژگان:

توسعه محصول جدید، تاپسیس فازی شهودی، صنعت ترمه بافی، نقشه شناختی فازی شهودی.

*نویسنده مسئول: حبیب زارع احمدآبادی

پست الکترونیکی

zarehabib@yazd.ac.ir

رقابت جهانی نیازمند فرایند توسعه محصول جدید همراه با نوآوری، سرعت و انعطاف پذیری است که باید در محیط کسب و کار امروزی گرایش به سمت سوسی تنوع بیشتر محصول و سفارشی سازی تولید باشد. صنعت ترمه بافی به عنوان یکی از مهم ترین صنایع تولیدی در صنعت نساجی، رقابت تنگاتنگی را در مقایسه با سایر صنایع صنعت نساجی تجربه می کند. توسعه این صنعت منجر به افزایش درآمد قشرهای مختلف، کاهش بیکاری، رونق اقتصادی و در نتیجه بهبود کیفیت زندگی مردم و افزایش رفاه اجتماعی می شود. هدف از انجام پژوهش حاضر بررسی میزان اهمیت متغیرهای مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه بافی و تبیین روابط بین آنها است. در مرحله نخست با مرور ادبیات مرتبط با موضوع پژوهش ۱۰۷ شاخص شناسایی گردید و در ادامه با استفاده از نظرات خبرگان این تعداد شاخص در قالب ۱۴ بعد ساختار پیدا کرد. در ادامه با استفاده از روش نقشه شناختی فازی شهودی و همچنین نرم افزار **pajek**، گراف بین عوامل ایجاد و روابط بین آنها تبیین شد. یافته های پژوهش، حاکی از آن است که عامل توسعه دانش و فناوری نسبت به سایر عوامل از مرکزیت بیشتری برخوردار است، زیرا میزان تأثیر گذاری و تأثیر پذیری این عامل نسبت به سایر عوامل بیشتر است؛ در نتیجه باید توجه بیشتری به این عامل نمود. همچنین بر اساس یافته های پژوهش می توان بیان کرد که عامل بسیج منابع فناورانه بیشترین تأثیر گذاری را روی عامل توسعه دانش و فناوری داشته و باتوجه به اینکه عامل توسعه دانش و فناوری سهم بسیار کلیدی در توسعه دانش و فناوری دارد؛ دو مسیر متفاوت سیاست گذاری و مدیریت راهبردی جهت توسعه دانش وجود دارد. و در نهایت، مولفه ها (شاخص ها) با استفاده از تکنیک تاپسیس فازی شهودی اولویت بندی شده اند که مولفه (شاخص) وجود واحد تحقیق و توسعه قوی در سازمان دارای بالاترین اولویت است.



مقدمه

امروزه صنعت گردشگری به‌عنوان یکی از جذاب‌ترین، پررونق‌ترین، پردرآمدترین و اشتغال‌زاترین صنایع جهان مطرح است. در حال حاضر، وجود برخی حساسیت‌های زیست محیطی و اقتصادی سبب شده است تا گردشگری پایدار به‌عنوان موضوعی مهم در سطوح بین‌المللی مطرح شود؛ به‌طوری که نیازمند توجه بسیاری از پژوهشگران و

مقدمه

امروزه بقای بسیاری از بنگاه‌های اقتصادی به نوآوری در محصولات جدید وابسته است که این امر نیازمند ایده‌های نوآورانه و تقاضا برای فناوری‌های نوین است (اقبال و سوزیانتی، ۲۰۲۱). فرایند توسعه محصول جدید برای شرکت‌های بزرگ و همچنین کوچک و متوسط ضروری است (مندرز و همکاران، ۲۰۲۱). توسعه و تجاری‌سازی محصولات جدید منجر به خلق مزیت رقابتی و همچنین رشد و پایداری بنگاه‌ها می‌گردد (وانگ و همکاران، ۲۰۲۳). در این میان صنعت نساجی به‌واسطه تغییرات متعدد ناشی از انقلاب صنعتی تکامل یافته است و در حال حاضر به یکی از صنایع تولید انبوه گسترده در سرتاسر جهان تبدیل شده است (لیل فیلهو و همکاران، ۲۰۱۹). صنعت نساجی یکی از قدیمی‌ترین صنایع در جهان است و یک صنعت تولیدی پردرآمد برای کشورهای در حال توسعه محسوب می‌گردد (وانگ و همکاران، ۲۰۱۶؛ یاکوت و هاسوناه، ۲۰۱۶). به‌عنوان مثال، کشورهای بنگلادش و ویتنام از جمله کشورهایی هستند که با کمک توسعه صنعت نساجی از طریق به‌کارگیری فرایند توسعه محصول جدید به کشورهای با درآمد متوسط در جهان تبدیل شده‌اند (سرکار و همکاران، ۲۰۲۰). علاوه بر این، یونیدو ۷ در گزارش سال ۲۰۰۴ بیان می‌کند که کشورهای در حال توسعه از جمله ایران می‌توانند در شبکه‌های تولید جهانی و زنجیره‌های ارزش جهانی از طریق صنعت نساجی به شرط به‌کارگیری فرایندهای توسعه محصول جدید، ارتقا مهارت‌ها، دانش و فناوری‌های بخش نساجی مشارکت مؤثری داشته باشند (کین و تیولدی، ۲۰۰۸). همچنین صنعت نساجی قابلیت تقویت پیوندهای داخلی و بین‌المللی را دارد که به نوبه خود می‌تواند عملکرد صنعتی و اقتصادی کشورها را بهبود بخشد (چوی و همکاران، ۲۰۰۵؛ تکسیرا و همکاران، ۲۰۲۳). منسوجات نقش عمده‌ای را در توسعه و صنعتی‌شدن کشورها و ادغام آن‌ها در اقتصاد جهانی ایفا می‌نمایند (مک‌آدام و مک‌کلند، ۲۰۰۲؛ تالای و همکاران، ۲۰۲۲). به‌کارگیری فرایندهای توسعه محصول جدید در این صنعت مهم که سهم عمده‌ای از صادرات کشورهای با درآمد کم و متوسط را به خود اختصاص می‌دهد منجر به شکوفا شدن این صنعت می‌گردد (چن، ۲۰۱۹). توسعه محصول جدید یکی از پرریدسک‌ترین اما حیاتی‌ترین

1 Iqbal & Suzianti

2 Ferreras-Méndez et al

3 Wang et al

4 Leal Filho et al

5 Yacout & Hassouna

6 Sarkar et al

7 The United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).

8 Keane & Te Velde

9 Choi et al

10 Teixeira et al

11 McAdam & McClelland

12 Talay et al

13 Chen

استراتژی‌ها در هر صنعت رقابتی است (مندز و همکاران، ۲۰۲۱). بسیاری از شرکت‌ها از طریق فرایندها و استراتژی‌های توسعه محصول جدید؛ قابلیت رقابت‌پذیری خود را ارتقا بخشیده‌اند و سودهای کلانی را کسب نموده‌اند (وانگ و همکاران، ۲۰۲۳). صنایع نساجی برای رقابت در آینده باید از طریق کاربست فرایند توسعه محصول جدید؛ بازاریابی محصولات نوآور خود را بهبود بخشند (دیهارما و همکاران، ۲۰۱۹). محصولات نساجی یکی از مهم‌ترین نیازهای خانواده‌ها پس از محصولات غذایی است (کازاکوگلو و همکاران، ۲۰۲۲). این محصولات در طی سالیان متمادی دچار تغییر و تحولات فراوانی شده و نقش بسزایی را در رشد اقتصادی - صنعتی کشورها و جوامع گوناگون ایفا می‌کنند؛ به‌نحوی که مطابق نظر بسیاری از کارشناسان، دلیل موفقیت و رشد کشورهای پیشرفته و در حال پیشرفت، تمرکز در زمینه محصولات نساجی بوده است (رائوری، ۲۰۲۳). از طرفی باتوجه به شرایط اجتماعی و اقتصادی کشور ایران، این صنعت در ایران نیز مورد توجه فراوانی بوده و دارای سابقه طولانی است. به‌گونه‌ای که پس از صنعت نفت از نظر اشتغال‌زایی در رتبه دوم قرار گرفته است. با این وجود این صنعت با مشکلات فراوانی مانند کمبود نقدینگی، بهره بانکی بالا، عوارض سنگین، واردات بی‌رویه و نحوه اجرای قانون نوسازی صنایع دست‌وپنجه نرم می‌کند (کشاورزی و همکاران، ۲۰۲۲). همچنین توجه کم به صنعت نساجی در ایران سبب شد تا این صنعت در سال‌های اخیر نه‌تنها رشد را تجربه نکند، بلکه با رکود نیز مواجه شود (فتحی و همکاران، ۲۰۲۱).

استان یزد در زمینه صنعت نساجی دارای تاریخچه‌ای طولانی بوده و یکی از استان‌های مهم کشور در صنعت نساجی به‌حساب می‌آید. از مهم‌ترین محصولات صنعت نساجی در استان یزد می‌توان به الیاف، نخ، پارچه لباس، رومبلی، موکت، فرش و ترمه اشاره نمود (قادریان و گلرو مفرد، ۲۰۱۳). صنعت ترمه‌بافی یکی از صنایع دستی نساجی نفیس ایران است. امروزه صنعت ترمه‌بافی به‌عنوان ریشه‌ای‌ترین صنعت با چالش‌های بسیاری از جمله عدم انطباق برخی تولیدات با نیاز بازار و همچنین محدودیت در تولید و توسعه محصولات جدید مواجه است که این چالش‌ها عمدتاً ناشی از عدم انعطاف‌پذیری شکل ترمه، عدم توانمندی بنگاه‌ها، رقابت نابرابر محصولات وارداتی، عدم دسترسی به بازارهای پرکششی که توانایی ورود محصولات جدید را داشته باشد و نظایر آن می‌باشد. که اگر مشکلات این صنعت ریشه‌یابی نشود و دلایل ایجاد این وضعیت به طور دقیق مشخص نگردد، ممکن است منجر به ورشکستگی و نابودی این صنایع گردد؛ لذا هدف از انجام پژوهش حاضر شناسایی شاخص‌های توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی و دلایل رکود توسعه محصول جدید در این صنعت است. همچنین صاحبان صنایع ترمه‌بافی استان یزد می‌توانند با استفاده از نتایج این پژوهش سطح توسعه محصولات جدید خود را ارتقا بخشند و محصولات خود را باتوجه به نیاز مشتریان تنوع بخشند که این امر منجر به کسب مزیت رقابتی و سودآوری بیشتر در صنعت ترمه‌بافی می‌شود که به‌موازات آن میزان اشتغال و صادرات هم افزایش می‌یابد.

1 Dharma et al

2 Kazancoglu et al

3 Rathore

4 keshavarzi et al

5 Fathi et al

6 Ghaderian & Golrou Mofrad

چارچوب نظری پژوهش

در این بخش مبانی نظری مرتبط با توسعه محصول جدید شرح داده شده است.
محصول جدید

متغیربودن قوانین رقابتی در دنیای کسب و کار، فرآیند ارائه محصول جدید به بازار را با اهمیت خاصی جلوه داده است. اکثر سازمان‌ها امروزه بیش از هر زمان دیگری دریافته‌اند که صرفاً تکیه و اعتماد به اهرم‌های رقابتی سنتی مثل افزایش کیفیت، کاهش هزینه و تمایز در ارائه محصولات و خدمات کافی نیست و در عوض مفاهیمی مثل سرعت و انعطاف‌پذیری در رقابت؛ نمود قابل توجهی پیدا کرده‌اند و گرایش به سمت ارائه محصولات و خدمات جدید به بازار، خود دلیل موجه این تغییر نگرش است (عباسی، ۱، ۲۰۱۴). مفهوم محصول جدید، عبارت است از بیانیه‌ای در مورد ویژگی‌های مورد انتظار محصول (فرم یا فناوری) که مزایای منتخبی را نسبت به سایر محصولات به همراه خواهد داشت (کرافورد و همکاران، ۲، ۲۰۰۶؛ کائو و همکاران، ۳، ۲۰۲۲). در تعریفی دیگر اگر محصولی به مدت ۵ سال یا کمتر در بازار ورود پیدا کرده باشد و شامل توسعه‌ها و پیشرفت‌های عمده‌ای گردد؛ به‌عنوان محصول جدید اطلاق می‌گردد (کوپر و تونی، ۴، ۱۹۹۷).

توسعه محصول جدید

توسعه محصول جدید به فعالیت‌هایی اطلاق می‌شود که شرکت‌ها از منابع و قابلیت‌های خود برای ایجاد محصولات جدید یا بهبود محصولات موجود استفاده می‌کنند (لیو و وانگ، ۵، ۲۰۲۲). فرآیند توسعه محصول جدید تبدیل اطلاعات تقاضای مشتری به محصول خاص با مفهوم‌سازی، مهندسی و ساخت و تولید است (اقبال و سوزیانی، ۲۰۲۱). توسعه محصول جدید شرکت‌ها را قادر می‌سازد تا پیش‌بینی و پاسخی دقیق به نیازهای مشتری را انجام دهند که ارزش محصول را برای مصرف‌کنندگان بهبود می‌بخشد؛ بنابراین، توسعه محصول جدید برای بنگاه‌های کوچک و متوسط به‌ویژه در صنایع با فناوری‌های متوسط و پیشرفته ضروری است، زیرا به رشد رقابت و بهبود عملکرد آن‌ها کمک می‌کند (احمدآبادی و همکاران، ۶، ۲۰۱۸؛ لیو و وانگ، ۲۰۲۲). آمارها نشان می‌دهد که توسعه محصول جدید بیش از ۴۰ درصد سود را برای شرکت‌های کوچک و متوسط با فناوری‌های متوسط و پیشرفته به همراه داشته است (لیو و وانگ، ۲۰۲۲). علاوه بر این، باتوجه به فضای کسب‌وکار رقابتی، شرکت‌های کوچک و متوسط با فناوری‌های متوسط و پیشرفته تمایل دارند فعالیت‌های توسعه محصول جدید را برای استفاده از فرصت‌ها اجرا کنند. به‌این ترتیب، فرایندهای توسعه محصول جدید به شرکت‌های کوچک و متوسط محصولاتی متفاوت یا جایگزین‌هایی کم‌هزینه نسبت به رقبای خود پیشنهاد می‌دهد که مزیت رقابتی را در بازار افزایش می‌بخشد (انور، ۷، ۲۰۱۸؛ کائو و همکاران، ۲۰۲۲). توسعه محصول جدید برای عملکرد شرکتی و همچنین تحقیق در مورد آنچه که منجر به محصول جدید موفق می‌شود ضروری است. این محصول جدید

-
- 1 Abbasi
 - 2 Crawford et al
 - 3 Cao et al
 - 4 Cooper & Tone
 - 5 Liu & Wang
 - 6 Ahmadabadi et al
 - 7 Anwar

می‌تواند هم کالا با شد و هم خدمت (دبیرتتانی ۱، ۲۰۰۱؛ تصوری و بهتارای ۲، ۲۰۲۳). تو سعه مح‌صول جدید را به‌عنوان "مجموعه فعالیت‌هایی که با درک فرصت بازار شروع و به تولید، فروش و تحویل یک محصول ختم می‌شود" تو صیف می‌کنند. مطابق با گرفین و سامرمیر ۳ (۲۰۰۷)، تو سعه مح‌صول جدید عبارت است از "فرایند کلی استراتژی، سازمان، تولید ایده خام، ایجاد و ارزیابی طرح محصول، بازاریابی و تجاری‌سازی یک محصول جدید".

امروزه تو سعه مح‌صول جدید، فرایند و استراتژی ضروری و حیاتی برای بقای یک سازمان سالم مح‌سوب می‌شود (هو و همکاران ۴، ۲۰۱۸؛ کائو و همکاران، ۲۰۲۲). تو سعه موفق محصول جدید امکان گسترش بازار، افزایش سود و ارتقا خلایقیت و رهبری را فراهم می‌نماید (دیهارما و همکاران، ۲۰۱۹). نرخ‌های خرید و شکست محصول جدید قابل توجه است و هزینه شکست بالا است (آندر سن و همکاران ۵، ۲۰۲۲). تو سعه محصول جدید می‌تواند هزینه‌بر باشد و به سرمایه‌گذاری‌های هنگفتی در واحدهای تحقیق و توسعه، مهندسی، تحقیقات بازار، توسعه بازاریابی و آزمایش‌های قبل از تولید محصول نیازمند است (ژانگ و همکاران ۶، ۲۰۲۳). پروژه‌های موفق توسعه محصول جدید می‌توانند به‌عنوان شکلی از نوآوری شرکتی ۷؛ خلق‌کننده مزیت رقابتی پایدار ۸ برای بنگاه‌ها باشند (اسچمیدت و همکاران ۹، ۲۰۲۲). یک بنگاه در طول فرایند توسعه محصول جدید باید تصمیمات مهمی را در مورد طراحی محصول و زنجیره تأمین آن اتخاذ کند که به طور قابل‌ملاحظه‌ای بر عملکرد عملیات بنگاه در مراحل بازاریابی و تولید تأثیر می‌گذارد. گاهاً نتیجه یک فرایند موفق توسعه محصول جدید منجر به طراحی محصولی با کیفیت بالا می‌شود که نیازهای مشتریان را به بهترین شکل ممکن برآورده می‌سازد. این اقدام میلیون‌ها دلار صرفه‌جویی را برای تولیدکنندگان در مرحله تولید انبوه به همراه دارد و تمامی مخارج بالای تحقیق و توسعه محصول جدید را پوشش می‌بخشد (انگوبین و همکاران ۱۰، ۲۰۲۲). بنابراین پروژه‌های موفق توسعه محصول جدید محرکی کلیدی برای عملکرد بنگاه‌ها مح‌سوب می‌شوند (رابرا و همکاران ۱۱، ۲۰۱۶). تغییرات سریع و مداوم فناوری‌ها، تغییرات نیازها و خواسته‌های مشتریان موجب شده تا محصولات موجود منسوخ و تقاضا برای آن‌ها کاهش یابد که تمامی این موارد در نهایت موجب می‌شود تا دوره عمر محصولات به میزان زیادی کاهش یابد (هو و تسای ۱۲، ۲۰۱۱؛ ریس و همکاران ۱۳، ۲۰۲۲). در محیط آشفته کنونی، مسئله‌ای که حائز اهمیت فراوانی است، قابلیت سازمان در زمینه توسعه محصولات جدید است (شنگ و همکاران، ۲۰۱۳؛

-
- 1 De Brentani
 - 2 Tasavori & Bhattarai
 - 3 Griffin, A., & Somermeyer
 - 4 Hu et al
 - 5 Andersen et al
 - 6 Zhang et al
 - 7 Corporate innovation.
 - 8 Sustainable competitive advantage.
 - 9 Schmidt et al
 - 10 Nguyen et al.
 - 11 Rubera et al
 - 12 Ho & Tsai
 - 13 Rese et al

دلگاردووردا و دیزویال، ۱ (۲۰۲۳). در بازار رقابتی امروزی که به صورت مداوم و به سرعت در حال تغییر و تحول است، توسعه محصول جدید می‌تواند به‌عنوان یک استراتژی مدیریت برای بقا و رشد در بنگاه‌های تجاری به کار گرفته شود (**اوج و همکاران، ۲ (۲۰۱۲)**). به‌عبارت‌دیگر موفقیت محصولات جدید به‌عنوان بهترین فاکتور برای موفقیت شرکت‌ها بشمار می‌آید (**هارمانکیگلو و همکاران، ۳ (۲۰۰۹)؛ ریس و همکاران، ۲ (۲۰۲۲)**). با وجود اهمیت فراوان توسعه محصول جدید، مطالعات مختلف به این نتیجه رسیدند که نرخ شکست توسعه محصول جدید به‌عنوان یک چالش مهم و اساسی در بسیاری از شرکت‌ها مطرح است که زمینه‌ساز نگرانی‌هایی شده است (**ایدریس و همکاران، ۴ (۲۰۲۳)**). شکست در توسعه محصول جدید علاوه بر اینکه رشد و موفقیت شرکت را با مشکل مواجه می‌سازد، هزینه‌های هنگفت و فراوانی را بر شرکت تحمیل می‌نماید؛ لذا رویکرد رقابتی شرکت‌ها، برنامه‌ریزی در زمینه شناسایی عامل‌های مؤثر در توسعه محصول جدید را بسیار لازم و ضروری ساخته است (**رابرا و همکاران، ۵ (۲۰۱۲)؛ ایدریس و همکاران، ۲ (۲۰۲۳)**).

هدف از توسعه محصول جدید، اجرای یکی از استراتژی‌هایی است که با به‌کارگیری آن بنگاه تجاری تلاش می‌کند تا با استفاده از بهبود یا اصلاح محصولات و خدمات خود، بر میزان فروش خود افزوده و سبب سودآوری و موفقیت شرکت شود (**انگوین و همکاران، ۲ (۲۰۲۲)**). به‌طور معمول اصلاح محصول نیاز به صرف هزینه‌های بسیار زیادی در زمینه تحقیق و توسعه است؛ اما در حال حاضر تسریع فرآیندهای توسعه محصول و ارائه محصولات در بازار، مسئله‌ای است که باعث شده شرکت‌ها و بنگاه‌های تجاری به مقوله توسعه محصول جدید توجه ویژه‌ای داشته باشند (**بلایس و همکاران، ۶ (۲۰۲۳)**).

پیشینه پژوهش

امروزه مقوله توسعه محصول جدید به‌طور فزاینده‌ای به مسئله حیاتی و بسیار مهم برای تمامی صنایع از جمله صنعت نساجی تبدیل شده است و تمامی ابعاد بنگاه‌های تولیدی را تحت‌تأثیر قرار داده است. با توجه به اهمیت موضوع و مسائل مربوط به آن، مطالعاتی در زمینه توسعه محصول جدید در سال‌های اخیر صورت گرفته که ادامه به برخی از آن‌ها که مرتبط با موضوع پژوهش حاضر می‌باشد اشاره شده است.

بهرامی‌پور و همکاران (۱۴۰۱)، در پژوهشی به ارائه مدل فازی ارزیابی طرح‌های کسب و کار متمرکز بر توسعه محصولات جدید پرداخته‌اند. نتایج نشان داد که ۶ متغیر برون‌زای سهم پذیرش محصول جدید در بازار، اطمینان سرمایه‌گذاری توسعه محصول جدید، استراتژی توسعه محصول جدید، سطح پاس‌کردن استاندارد و الزامات، جذب بودجه تحقیقات توسعه محصولی و جذب بودجه تحقیقات کاربری به‌عنوان متغیرهای کلیدی در انتخاب و توسعه محصول جدید در سازمان مورد مطالعه تأثیرگذارند. **کشاورزی و همکاران (۱۴۰۱)**، در پژوهشی به شناسایی مشکلات، راه‌کارها و عوامل مؤثر بر موفقیت مدیریت فرایند توسعه محصول جدید پرداختند. یافته‌ها نشان داد که عوامل مؤثر در موفقیت توسعه محصول جدید شامل نوآوری محصول جدید، سهم بازار، فروش، تحقق اهداف عملکردی محصول، اثربخشی و عملکرد مالی، سودآوری و موفقیت محصول نهایی، معیارهای داخلی و خارجی بنگاه، سرعت ارائه به بازار، عملکرد در بازار، و رضایت‌مندی مشتری می‌شود. **شفی‌زاده و همکاران (۱۳۹۸)**، در

1 Delgado-Verde & Díez-Vial

2 Oh et al

3 Harmancioglu et al

4 Idrees et al

5 Rubera et al

6 Blais et al

پژوهشی به شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر موفقیت توسعه محصول جدید با استفاده از رویکرد پویایی سیستم پرداختند. یافته‌ها نشان داد که ۲۶ عامل ریسک سرمایه‌گذاری، توان فنی، رضایت مشتری، تطابق محصول با خواست مشتری، پذیرش مشتریان، حمایت مدیریت، برنامه‌ریزی توسعه محصول، پاداش‌دهی ایده‌ها، حمایت از خلاقیت، خلاقیت، شایستگی منابع انسانی، آموزش، سرمایه‌گذاری تحقیق و توسعه، سود، تبلیغات، پیش‌بینی نیازهای مشتری، گستردگی سیستم توزیع، مواد اولیه، کیفیت، طراحی، رقابت‌پذیری، جذابیت محصول، ریسک تأمین‌کننده، ارتباطات خارجی، سهم بازار و قیمت بیشترین تأثیر را بر موفقیت توسعه محصول جدید دارند و در نهایت با توجه به مسئله اصلی پژوهش، دو سناریوی افزایش سرمایه‌گذاری تحقیق و توسعه و بهبود برنامه‌ریزی توسعه محصول را به‌عنوان کلیدی‌ترین عوامل موفقیت توسعه محصول جدید برای شرکت صنایع غذایی مورد بررسی توصیه کردند. [سلطانی و همکاران \(۱۳۹۵\)](#)، نیز در پژوهشی به پیش‌بینی موفقیت توسعه محصول جدید با استفاده از ترکیب تحلیل عاملی و شبکه عصبی مصنوعی پرداخته‌اند. یافته‌ها نشان داد که شش سازه اصلی مفهوم‌سازی محصول جدید، گرایش به بازار، گرایش به طراحی، گرایش به عوامل فنی و تکنولوژیکی، استفاده از منابع و مدیریت توسعه محصول جدید به‌عنوان عوامل مؤثر در موفقیت توسعه محصول جدید هستند. [کاشمی و همکاران \(۱۳۹۴\)](#)، در پژوهشی به بررسی عوامل حیاتی موفقیت توسعه محصول جدید در صنعت پوشاک پرداخته‌اند. یافته‌ها نشان داد که شش عامل بازاریابی و فروش، تیم توسعه محصول، تکنولوژی، طراحی و تولید، توانایی سازمانی و تجاری‌سازی به‌عنوان عوامل حیاتی موفقیت پروژه‌های توسعه محصول جدید در صنعت پوشاک هستند.

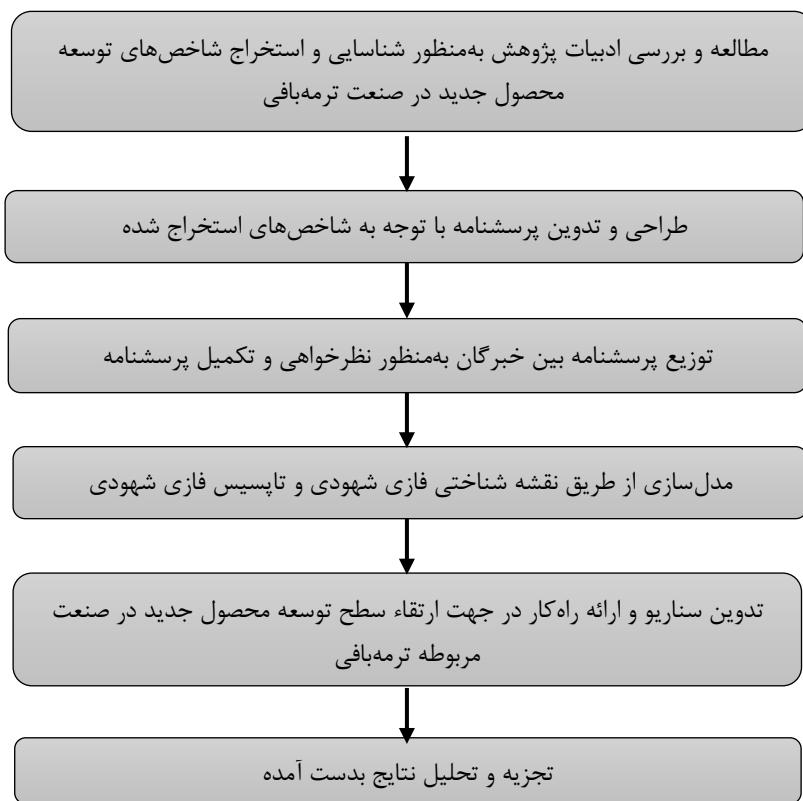
[چوی و همکاران \(۲۰۰۵\)](#)، در پژوهشی با عنوان توسعه محصول جدید و کاربردهای آن در صنعت نساجی؛ با هدف بررسی ماهیت توسعه محصول جدید و شناسایی محرک‌های فرایندهای توسعه محصول جدید از تحقیقات پیشین به این نتایج دست یافتند که صنایع منسوجات و پوشاک به‌منظور رقابت جهانی باید از استراتژی‌ها و فرایندهای توسعه محصول جدید استفاده نمایند تا بکارگیری این استراتژی‌ها و فرایندها منجر به کاهش هزینه‌ها، کاهش زمان سیکل تولید، نوآوری‌تر شدن محصولات و همچنین ارتقا و رشد بازاریابی محصولات نوآورانه گردد. [کچوئی و صدیق عادل‌لی \(۲۰۱۵\)](#)، در پژوهشی به شناسایی عوامل کلیدی موفقیت توسعه محصول پرداخته‌اند. یافته‌ها نشان داد که عوامل شناسایی شده به سازه‌های مدیریتی، ساختاری و سازمانی، فرآیندی و زیست‌محیطی دسته‌بندی شده‌اند. سیزده عامل شناسایی شده در این تحقیق عبارتند از: تعهد مدیریت ارشد، گرایش مدیریت ارشد به کارآفرینی، استراتژی کارآفرینی، ساختار سازمانی انعطاف‌پذیر، تیم کارکردی متقابل، توسعه ایده، تحقیقات بازار، بازاریابی، مدیریت پروژه، عوامل سیاسی، عوامل اقتصادی، عوامل اجتماعی و عامل فناوری. [تالی و همکاران \(۲۰۲۲\)](#)، در پژوهشی به بررسی تأثیر روابط زنجیره تأمین نامتقارن ۴ بر روی توسعه محصول پایدار ۵ در صنعت نساجی و مد در بریتانیا با هدف تمرکز بر روی روابط نامتقارن ۶ در درون زنجیره‌های تأمین صنایع نساجی و مد بریتانیا، شناسایی انواع روابط نامتقارن تأثیرگذار بر روی توسعه محصول پایدار در زنجیره‌های تأمین منسوجات و مد و همچنین ارزیابی الزامات انواع روابط نامتقارن در توسعه محصولات پایدار در زنجیره‌های تأمین منسوجات و

-
- 1 Choi et al.
 - 2 Kachouie & Sedighadeli.
 - 3 Talay et al.
 - 4 Asymmetric supply chain relationships.
 - 5 Sustainable product development.
 - 6 Asymmetrical relationships.

مد پرداخته‌اند. یافته‌ها نشان داد که استفاده کارا از مقوله توسعه محصول پایدار در صنعت نساجی در بریتانیا نیازمند توسعه یک چارچوب مفهومی در زمینه روابط نامتقارن مابین تأمین‌کنندگان و خرده‌فروشان است. تکسیرا و همکاران ۱ (۲۰۲۳)، در پژوهشی به چگونگی طراحی مجدد در صنعت نساجی با به‌کارگیری مفهوم فرایند توسعه محصول جدید پرداخته‌اند. آن‌ها با هدف شنا سایی نوآوری سبز ۲ و رویکردهای اقتصا صاد پایدار در فرایند توسعه محصول جدید به این یافته دست یافتند که شرکت‌های نساجی تمایل دارند تا جنبه‌های زیست‌محیطی و اجتماعی را در مراحل مختلف توسعه محصولات جدید در نظر بگیرند.

روش‌شناسی

از آنجایی که هدف پژوهش حاضر توسعه دانش کاربردی و کاربرد عملی آن در جهت کمک به صنعت ترمه‌بافی از طریق آسیب‌شناسی دلایل رکود توسعه محصول جدید و ارائه راه‌کار برای آن است و به صنعتگران و متولیان این صنعت کمک می‌کند که با در نظر گرفتن مهم‌ترین و اولویت‌دارترین عوامل، تصمیمات بهتری را برای توسعه محصولات جدیدشان بگیرند، از حیث هدف کاربردی و از منظر گردآوری داده‌ها از نوع توصیفی-پیمایشی است. همچنین از لحاظ افق زمانی، تک‌مقطعی است؛ زیرا تنها در یک مقطع زمانی مشخص صورت گرفته و طی دوره‌های زمانی دیگر، تکرار نخواهد شد. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل خبرگان صنعت ترمه‌بافی استان یزد، دست‌اندرکاران و کلیه شاغلین در صنعت ترمه‌بافی استان یزد (تولیدکنندگان، مدیران، طراحان، فروشندگان و...) و خبرگان دانشگاهی (اساتید دانشگاه) می‌باشد که با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس ۱۶ نفر از خبرگان در تکمیل پرسش‌نامه مشارکت نمودند. روش انجام پژوهش بدین صورت است که ابتدا با برر سی ادبیات و پیشینه پژوهش ۱۰۷ شاخص در قالب ۱۴ بعد جهت بهبود توسعه محصول در این صنعت استخراج و سپس با کمک پرسش‌نامه نظرات خبرگان صنعت ترمه‌بافی جمع‌آوری شده و در نهایت به کمک روش تاپسیس فازی شهودی، ۱۰۷ شاخص اولویت‌بندی شدند. همچنین از طریق نقشه شناختی فازی شهودی، نقشه راه ارتقا توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌شناسایی و تدوین شد. در شکل (۱) مراحل انجام پژوهش حاضر به‌صورت شماتیک قابل مشاهده است.



شکل شماره ۱: مراحل انجام پژوهش

به منظور ارزیابی روایی پرسش‌نامه، طرح ابتدایی پرسش‌نامه در اختیار اساتید و خبرگان دانشگاهی قرار گرفته و کفایت تعداد و محتوای سؤالات برای سنجش همه ابعاد چارچوب مفهومی تحقیق مورد بررسی قرار گرفت. همچنین جهت بررسی پایایی پرسش‌نامه از ضریب آلفای کرونباخ با استفاده از نرم‌افزار SPSS16، استفاده شده است که این مقدار برای همه ابعاد پرسش‌نامه بالای ۰,۷۰ به دست آمد که نشان‌دهنده پایایی بالای پرسش‌نامه است.

نقشه شناختی فازی شهودی

اکسلرود در سال ۱۹۷۶ میلادی نقشه شناختی را به عنوان روشی برای مدل‌سازی سیستم‌های پیچیده و همچنین شناسایی روابط علی موجود بین آن‌ها را معرفی نمود. کاسکو (۱۹۸۶)، نقشه شناختی اکسلرود را برای توسعه نقشه شناختی فازی تعدیل نمود به گونه‌ای که این نقشه به عنوان یک نمودار جهت فازی که در آن قابلیت

1 Axelrod.

2 Kosko.

بازخورد وجود داشت؛ تغییر داد. نقشه شناختی فازی مانند نقشه‌های شناختی سنتی شامل تعدادی گره است که مفاهیم متغیرها را نشان می‌دهد. یک نقشه شناختی فازی در قالب یک ماتریس $n \times n$ نشان داده می‌شود. روابط

علی مابین دو مفهوم توسط تابع غیر خطی $e(C_i, C_j)$ توصیف می‌شود که میزان تأثیر C_i را بر C_j نشان می‌دهد. نقشه‌های شناختی فازی، روش‌های ترکیبی هستند که از لحاظ بعضی مفاهیم بین سیستم‌های فازی و شبکه‌های عصبی قرار دارند (جلالی و همکاران، ۱۴۰۱). شنایدر و همکاران ۱ (۱۹۹۸)، روشی را برای تولید خودکار نقشه شناختی فازی توسعه بخشیدند. رودریگز و همکاران ۲ (۲۰۰۷)، مدل شنایدر را به نقشه شناختی فازی بر اساس چهار ماتریس گسترش داد: ۱. ماتریس اولیه موفقیت ۲. ماتریس فازی‌شده موفقیت ۳. ماتریس موفقیت قدرت رابطه ۴. ماتریس موفقیت نهایی (لو و انجی ۳، ۲۰۰۵). در ادامه گام‌های این روش تشریح می‌شود.

گام ۱- تشکیل ماتریس اولیه موفقیت ۴ (IMS): ماتریس اولیه موفقیت یک ماتریس $[n \times m]$ است که هر عنصر یا درایه در این ماتریس (A_{ij}) نشان‌دهنده اهمیتی می‌باشد که متخصص ز برای شاخص یا مفهوم i بر اساس دیدگاه خود قائل است. هر عدد فازی شهودی دارای سه درجه درجه عضویت (μ_{ij}) ، درجه عدم عضویت (ν_{ij}) و درجه تردید (π_{ij}) است. هر عدد (A) در منطق فازی شهودی به صورت یک مجموعه به صورت $[A, \mu, \nu, \pi]$ نشان داده می‌شود. بر اساس منطق فازی شهودی، مقادیر مرتبط با درجه عضویت (μ_{ij}) ، درجه عدم عضویت (ν_{ij}) و درجه تردید (π_{ij}) ، در جمع‌آوری اطلاعات از خبرگان باید مورد استفاده قرار بگیرد. بر اساس منطق فازی شهودی، هر یک از پاسخ‌های خبرگان از درون یک طیف ۵ گانه کلامی قابل احصا بوده است. هر خبره می‌بایست میزان اطمینان از جواب خود (درجه عضویت)، میزان تردید در پاسخ‌های خود (درجه تردید) را در درون پرسشنامه معرفی می‌کرده است. بر اساس منطق فازی شهودی جمع سه درجه عضویت، درجه عدم عضویت و درجه تردید می‌بایست برابر با یک باشد. بر این اساس و پس از جمع‌آوری اطلاعات از خبرگان در مورد درجه عضویت و درجه تردید و کسر این مقادیر از عدد یک؛ درجه عدم عضویت که به معنای عدم شناخت کافی خبره در مورد اطلاعات است بدست آمد. در ماتریس اولیه موفقیت مقدار n نشان‌دهنده تعداد ابعاد و مقدار m نشان‌دهنده تعداد افراد پاسخگو به سؤالات است.

گام ۲- تشکیل ماتریس فازی شهودی موفقیت ۵ (IFZMS): در این گام ماتریس فازی شهودی موفقیت نیز

یک ماتریس $[n \times m]$ می‌باشد که در آن $[\mu_{ij}(X), \nu_{ij}(X), \pi_{ij}(X)]$ نشان‌دهنده میزان اهمیت فازی شهودی است که به واسطه‌ی متخصص ز به شاخص یا مفهوم i داده شده است. در این ماتریس هر یک از نظرات داده شد توسط خبرگان به وسیله نرم نرمال‌سازی فازی، نرمال می‌گردد. دلیل استفاده از نرمال‌سازی فازی در این بخش استفاده بهتر از پتانسیل بی‌مقیاس‌سازی است. خروجی مرحله دوم در تکنیک نقشه شناختی فازی

1 Schneider et al.

2 Rodriguez-Repiso et al

3 Lu & Ng

4 Intuitive Matrix of Success

5 Intuitive Fuzzy Matrix of Success

شهودی ماتریسی هم ابعاد با ماتریس موفقیت نهایی است که مقدار اعداد در آن در فاصله صفر تا یک قرار گرفته‌اند و به اصطلاح بی‌مقیاس گردیده‌اند.

گام ۳- تشکیل ماتریس قدرت روابط ۱ (SMSR): ماتریس قدرت روابط یک ماتریس $n \times n$ است. هر درایه در

این ماتریس بیانگر رابطه مفهوم i با مفهوم j است. که با S_{ij} نمایش داده می‌شود و مقدار S_{ij} در دامنه $[-1, 1]$ خواهد بود. این نشان‌دهنده میزان شباهت بین مفهوم i و j است، و این مقدار از طریق محاسبه فاصله اقلیدوسی نرمال شده (طبق رابطه زیر) تعیین می‌شود.

$$d(A, B) = \sqrt{\frac{1}{2n} \sum_{i=1}^n \left((\mu_A(X_i) - \mu_B(X_i))^2 + (v_A(X_i) - v_B(X_i))^2 + (\pi_A(X_i) - \pi_B(X_i))^2 \right)} \quad (1)$$

بنابراین همبستگی یا شباهت میان دو مفهوم (S_{ij}) با کمک رابطه زیر محاسبه می‌گردد.

$$S_{ij} = 1 - d_{ij} \quad (2)$$

سه رابطه احتمالی میان دو مفهوم i و j بر اساس S_{ij} وجود دارد:

اگر $S_{ij} > 0$ باشد، میان مفاهیم i و j رابطه مستقیم وجود دارد.

اگر $S_{ij} < 0$ باشد، میان مفاهیم i و j رابطه معکوس (منفی) وجود دارد.

اگر $S_{ij} = 0$ باشد، هیچ رابطه‌ای میان مفاهیم i و j نیست.

گام ۴- تشکیل ماتریس موفقیت نهایی ۲ (FMS): برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و تبدیل SRMS به ماتریس نهایی موفقیت به یک نظر کارشناسی جهت حذف داده‌های گمراه‌کننده و غیرمرتبط احتیاج است که برای تفکیک آن دسته از عناصر فازی شهودی به کار می‌روند که نشان‌دهنده روابط علی میان مفاهیم هستند.

گام ۵- نمایش گرافیکی نقشه شناختی فازی شهودی: در نمایش گرافیکی ماتریس نهایی موفقیت، یک نقشه شناختی فازی شهودی هدف‌مند برای مفاهیم ترسیم می‌شود.

مدل تاپسیس فازی شهودی

تکنیک تاپسیس یکی از رایج‌ترین روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره محسوب می‌شود که برای اولین بار توسط [هوانگ و یون](#) ۳ (۱۹۸۱) معرفی شدند. در این تکنیک رتبه‌بندی گزینه‌ها بر اساس انتخاب معیارها انجام می‌شود ([یعقوبی و همکاران](#)، ۱۳۹۶). روش تاپسیس، گزینه‌ها را از بهترین به بدترین رتبه‌بندی می‌نماید ([گوپتا و باروآ](#)، ۲۰۱۷). اعداد فازی برای تصمیم‌گیری در شرایط عدم قطعیت و تصمیمات زبانی مورد استفاده قرار می‌گیرد. مجموعه‌های فازی شهودی؛ تأیید، رد و تردید تصمیم‌گیرندگان را بهتر منعکس می‌نمایند ([وو و چن](#)، ۲۰۱۱)؛

1 Relationship Strength of Matrix of Success

2 Final Matrix of Success.

3 Hwang and Yoon.

4 Gupta & Barua

5 Wu & Chen

کین و همکاران (۲۰۲۳)، رویبندق و همکاران (۲۰۲۰)، گام‌های روش تاپسیس فازی شهودی ۳ را به شرح زیر تفسیر می‌کنند.

گام ۱- تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری: در این گام ماتریس تصمیم‌گیری باتوجه‌به تعداد گزینه‌ها و تعداد شاخص‌ها و مقادیر ارزیابی شده گزینه‌ها بر اساس شاخص‌های مختلف، تشکیل می‌شود. به منظور تشکیل این ماتریس از هر یک از خبرگان خواسته شد تا از میان طیف ۵ گانه اقدام به انتخاب اصطلاح زبانی مورد تایید خود بکنند. همچنین در این بخش نیز به مانند مرحله نقشه شناختی فازی شهودی؛ هر یک از خبرگان می‌بایست درجه عضویت و تردید خود نسبت به هر گزینه را انتخاب نمایند. در زمان تشکیل ماتریس خبرگی در این مرحله می‌بایست دقت گردد که جمع درجه عضویت و تردید بالاتر از یک قرار نگیرد. به همین منظور در تکمیل پرسشنامه این بخش محققین حضور فعال داشته و نسبت به گزینه انتخابی خبره توضیحات کامل را ارائه می‌دادند.

گام ۲- تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری فازی شهودی: به‌منظور تبدیل ماتریس تصمیم‌گیری فوق به ماتریس تصمیم‌گیری فازی شهودی باید از متغیرهای کلامی یا اعداد فازی جدول ۱ استفاده نمود.

جدول ۱: ارزش‌های کلامی اعداد فازی شهودی برای عبارات کلامی (رویبندق و همکاران، ۲۰۲۰)

اصطلاحات زبانی	اعداد فازی شهودی
خیلی مهم	[0.90, 0.10, 0.00]
مهم	[0.75, 0.20, 0.05]
اهمیت متوسط	[0.50, 0.45, 0.05]
بی‌اهمیت	[0.35, 0.60, 0.05]
خیلی بی‌اهمیت	[0.10, 0.90, 0.00]

گام ۳- تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری موزون (S): در این مرحله با ضرب وزن شاخص‌ها در ماتریس تصمیم‌گیری، ماتریس موزون فازی شهودی طبق رابطه زیر محاسبه می‌گردد.

$$S = R \times W$$

$$R \otimes W = (\mu'_{ij}, v'_{ij}) = \left\{ (x, \mu_{ij} \times \mu_j, v_{ij} + v_j - v_{ij} \times v_j) \right\} \quad (3)$$

گام ۴- تعیین جواب ایده‌آل مثبت فازی شهودی (A^+) و ایده‌آل منفی فازی شهودی (A^-) شاخص‌ها: اساس روش تاپسیس، محاسبه‌ی میزان فاصله‌ی گزینه‌ها از ایده‌آل مثبت و منفی می‌باشد. جواب ایده‌آل مثبت فازی شهودی شامل بهترین مقادیر در هر شاخص و جواب ایده‌آل منفی فازی شهودی شامل بدترین مقادیر در هر شاخص می‌باشد.

$$A^+ = (r_1^*, r_2^*, \dots, r_n^*), r_j^* = (\mu_j^*, v_j^*, \dots, \pi_j^*), j = 1, 2, \dots, n \quad (4)$$

$$A^- = (r_1'^-, r_2'^-, \dots, r_n'^-), r_j'^- = (\mu_j'^-, v_j'^-, \dots, \pi_j'^-), j = 1, 2, \dots, n$$

1 Qin et al

2 Rouyendegh et al.

3 Intuitionistic Fuzzy TOPSIS method.

(۵)

جایی که داریم:

$$\begin{aligned} \mu_j^* &= \left\{ \left(\max_i \{ \mu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(\min_i \{ \mu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \\ \nu_j^* &= \left\{ \left(\min_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(\max_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \\ \pi_j^* &= \left\{ \left(1 - \max_i \{ \mu'_{ij} \} - \min_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(1 - \min_i \{ \mu'_{ij} \} - \max_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \end{aligned} \quad (۶)$$

$$\begin{aligned} \mu_j^* &= \left\{ \left(\min_i \{ \mu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(\max_i \{ \mu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \\ \nu_j^* &= \left\{ \left(\max_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(\min_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \\ \pi_j^* &= \left\{ \left(1 - \min_i \{ \mu'_{ij} \} - \max_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_1 \right), \left(1 - \max_i \{ \mu'_{ij} \} - \min_i \{ \nu'_{ij} \} \mid j \in J_2 \right) \right\} \end{aligned} \quad (۷)$$

گام ۵- محاسبه فاصله گزینه‌ها از مقادیر راه‌حل‌های ایده‌آل مثبت و منفی فازی: در حقیقت روش تاپسیس، گزینه‌ها را بر اساس میزان نزدیکی به ایده‌آل مثبت و دوری نسبت به ایده‌آل منفی رتبه‌بندی می‌نماید.

$$S_i^+ = \sqrt{\frac{1}{2n} \sum_{j=1}^n \left[(\mu'_{ij} - \mu_j^*)^2 + (\nu'_{ij} - \nu_j^*)^2 + (\pi'_{ij} - \pi_j^*)^2 \right]} \quad (۸)$$

$$S_i^- = \sqrt{\frac{1}{2n} \sum_{j=1}^n \left[(\mu'_{ij} - \mu_j^-)^2 + (\nu'_{ij} - \nu_j^-)^2 + (\pi'_{ij} - \pi_j^-)^2 \right]} \quad (۹)$$

گام ۶- محاسبه ضریب نزدیکی نسبی گزینه‌ها به مقدار ایده‌آل: در این گام از طریق رابطه ذیل، ضریب نزدیکی هر کدام از گزینه‌ها نسبت به راه‌حل ایده‌آل محاسبه می‌گردد.

$$C_i^* = \frac{S_i^-}{S_i^+ + S_i^-}, \text{ and } 0 \leq C_i^* \leq 1 \quad (۱۰)$$

گام ۷- رتبه‌بندی گزینه‌ها: درنهایت در گام آخر گزینه‌ها بر اساس ترتیب نزولی C_i^* رتبه‌بندی می‌شوند. به این صورت که، بهترین گزینه دارای بیشترین مقدار C_i^* و بدترین گزینه دارای کمترین مقدار C_i^* می‌باشد. یافته‌ها

مروری بر ادبیات تحقیق و ارتباط با خبرگان جهت شناسایی شاخص‌های مؤثر در توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی

در پژوهش حاضر ابتدا با بررسی ادبیات و پیشینه پژوهش، ۱۰۷ شاخص برای توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی شناسایی گردید. به علت تعداد زیاد شاخص‌ها، این ۱۰۷ شاخص با نظرخواهی از خبرگان در ۱۴ بعد به شرح جدول ۲ گروه‌بندی شدند.

جدول ۲: ابعاد توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی

بعد	مؤلفه	کد	منبع	بعد	مؤلفه	کد	منبع
فعالیت‌های کارآفرینانه (V_1)	توانایی در تولید سفارشی محصول توسعه‌یافته	C_1	(لی و همکاران، ۲۰۰۶؛ مندر و همکاران، ۲۰۲۲) (همکاران، ۲۰۲۳)	بر مدیریت محصول جدید	فراهم کردن آموزش	C_{56}	(اسجمیدت و همکاران، ۲۰۲۲؛ ایدریس و همکاران، ۲۰۲۳)
	درصد اعتبارات تحقیقات بنیادی از کل اعتبارات تحقیقاتی در توسعه محصولات جدید در وضعیت مطلوبی قرار دارد	C_2	(ایدریس و همکاران، ۲۰۲۳؛ وانگ و همکاران، ۲۰۲۳)	توسعه محصول	وجود کارشناسان و مشاوران مناسب در تیم	C_{57}	(فاین و همکاران، ۲۰۱۱)
توسعه دانش و فناوری (V_2)	وجود واحد تحقیق و توسعه قوی در سازمان	C_3	(سونگ و همکاران، ۱۹۹۶؛ فاین و همکاران، ۲۰۱۱؛ دلگاردووردا و دیزویال، ۲۰۲۳)	مدیریت دانش (V_9)	تلفیق مدل‌های قدیمی و جدید	C_{58}	(کرافورد و همکاران، ۲۰۰۶؛ دلگاردووردا و دیزویال، ۲۰۲۳)
	نسبت تعداد شرکت‌های دارای پروانه واحد تحقیق و توسعه / تعداد کل شرکت‌های دارای مجوز از صنعت و معدن در توسعه محصولات جدید مطلوب ارزیابی می‌شود	C_4	(دلگاردووردا و دیزویال، ۲۰۲۳)		داشتن تجربه در زمینه تولید محصول جدید در کاهش خطاهای ساخت	C_{59}	(کرافورد و همکاران، ۲۰۰۶؛ ایدریس و همکاران، ۲۰۲۳)
انتشار دانش (V_3)	ارائه مشاوره‌های علمی به صنعتگران از سوی مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی در توسعه محصولات جدید در جایگاه مطلوبی قرار دارد	C_5	(کرافورد و همکاران، ۲۰۰۶؛ ایدریس و همکاران، ۲۰۲۳)		به‌کارگیری درس‌های آموخته شده از پروژه‌های گذشته	C_{60}	(سونگ و همکاران، ۱۹۹۶؛ دلگاردووردا و دیزویال، ۲۰۲۳)

مصدر	کد	مؤلفه	بعد	مصدر	کد	مؤلفه	بعد
<u>(استینروس و ساندربرگ، ۲۰۱۲؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)</u>	C ₆₁	استفاده از تجربه موفق شرکت‌های دیگر در زمینه تجاری‌سازی محصول		<u>(دلگار دوردا و دیزویال، ۲۰۲۳)</u>	C ₆	جستجوی محصول برتر و متفاوت	
<u>(ایدیریس و همکاران، ۲۰۲۳؛ وانگ و همکاران، ۲۰۲۳)</u>	C ₆₂	وجود سیستم مدیریت دانش در سازمان		<u>(سونگ و همکاران، ۱۹۹۶؛ اسپمیدت و همکاران، ۲۰۲۲)</u>	C ₇	بازدید از نمایشگاه بین‌المللی ترمه	
<u>(استینروس و ساندربرگ، ۲۰۱۲)</u>	C ₆₃	دسترسی شرکت به کانال‌های اطلاعاتی و ارتباطی		<u>(عباسی، ۲۰۱۴)</u>	C ₈	مطالعه مجلات و سایت‌های خارجی درباره صنعت ترمه	رصد نیازهای فناورانه (V ₄)
<u>(تانگ و مارینوا، ۲۰۲۰؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)</u>	C ₆₄	حفظ کردن اعضای تیم با تجارب مربوطه		<u>(گریفین، ۲۰۱۳؛ عباسزاد و همکاران، ۲۰۱۹؛ کائو و همکاران، ۲۰۲۲)</u>	C ₉	ارتباط رودرروی طراحان با مشتری و لمس نیاز و سلیقه او	
<u>(انگوبین و همکاران، ۲۰۲۲؛ وانگ و همکاران، ۲۰۲۳)</u>	C ₆₅	داشتن استراتژی مشخص برای ورود به بازاری جدید در فرایند ساخت محصول جدید توسط مدیریت ارشد		<u>(گریفین، ۲۰۱۳؛ انگوبین و همکاران، ۲۰۲۲؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)</u>	C ₁₀	بررسی نیاز مشتریان به محصول جدید	
<u>(انگوبین و همکاران، ۲۰۲۲)</u>	C ₆₆	ایجاد چشم‌اندازی شفاف و روشن توسط مدیریت سازمان در زمینه محصول جدید	مدیریت راهبردی (V ₁₀)	<u>(تقوایی و طالبی، ۲۰۲۳)</u>	C ₁₁	شناخت بازارهای هدف برای محصول جدید تولید شده	مدیریت بازار (V ₅)
<u>(ایمدن و همکاران، ۲۰۰۶؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)</u>	C ₆₇	تمرکز بر ارزش افزوده، افزودن ارزش برای تلاش‌های تیم کسب‌وکار		<u>(کلاستورین و تسای، ۲۰۰۴؛ کائو و همکاران، ۲۰۲۲)</u>	C ₁₂	تحلیل روند قیمت‌گذاری بر محصول جدید	

منبع	کد	مؤلفه	بعد	منبع	کد	مؤلفه	بعد
(کاندیمیر و آکور، ۲۰۲۲)	C ₆₈	انعطاف‌پذیری و علاقه به تغییر		(گریفین، ۲۰۱۳)	C ₁₃	آنالیز محصولات جدید رقبا	
(ایمدن و همکاران، ۲۰۰۶؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)	C ₆₉	یک جهت‌گیری بین‌المللی؛ تیم‌های بین‌المللی، محصولات جهانی		(مکنالی و همکاران، ۲۰۱۱؛ اسپمیدت و همکاران، ۲۰۲۲)	C ₁₄	کیفیت نهایی تعیین شده برای محصول جدید	
(اقبال و سوزیانتی، ۲۰۲۱)	C ₇₀	حمایت هسته تشکیل‌دهنده فرایند ساخت محصول جدید توسط مدیریت ارشد در همه جهات		(رابرا و همکاران، ۲۰۱۲)	C ₁₅	درک و فهم بازار و پویایی‌هایش	
(عباسزاد و همکاران، ۲۰۱۹؛ اقبال و سوزیانتی، ۲۰۲۱)	C ₇₁	تعهد مدیریت ارشد سازمان برای حمایت از فرایند توسعه محصول جدید از همه جهات (مالی و انسانی و غیره)		(استینروس و ساندبرگ، ۲۰۱۲؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)	C ₁₆	توجه به هزینه‌های تجاری‌سازی محصول	
(عباسزاد و همکاران، ۲۰۱۹؛ جونگ و کیم، ۲۰۲۳)	C ₇₂	تأمین پشتیبانی مدیریت ارشد برای تیم و بینش تیم		(گریفین، ۲۰۱۳)	C ₁₇	در اختیار داشتن تیم فروش و بازاریابی با تجربه در هنگام برخورد با مشتریان	
(یاکوت و هاسونا، ۲۰۱۶)	C ₇₃	تعهد بلندمدت به پروژه‌های اصلی		(استینروس و ساندبرگ، ۲۰۱۲؛ اسپمیدت و همکاران، ۲۰۲۲)	C ₁₈	توجه به زمان تجاری‌سازی	

بعدها	مؤلفه	کد	منبع	بعدها	مؤلفه	کد	منبع
	استفاده از ابزارهای تبلیغاتی مناسب جهت معرفی محصول	C ₁₉	(استینروس و ساندبرگ، ۲۰۱۲)		پذیرش ریسک توسط مدیریت ارشد و حمایت از نوآوری	C ₇₄	(دیبیرانتی، ۲۰۰۱؛ مک‌آدام و مک‌کله‌لند، ۲۰۰۲؛ انور، ۲۰۱۸)
	انجام تحقیقات بازار در مورد ویژگی‌های ظاهری محصول	C ₂₀	(تقوایی و طالبی، ۲۰۲۳)		تبدیل فرایند توسعه محصول جدید به رویکردی سیستمی	C ₇₅	(تصوری و بهتارای، ۲۰۲۳)
	توجه به بسته‌بندی محصول	C ₂₁	(لیو و وانگ، ۲۰۲۲)	مدیریت فرآیند و ساختار (V ₁₁)	هم‌پوشانی مراحل فرایند توسعه محصول جدید در تولید به‌موقع محصول	C ₇₆	(سایر، ۱۹۸۶)
	شهرت برند شرکت	C ₂₂	(آمبلر و استایلیس، ۱۹۹۷)		ایجاد نقاط تصمیم اضطراری در فرایندها	C ₇₇	(هو و همکاران، ۲۰۱۸)
	امتیازات ویژه محصول نسبت به رقبا	C ₂₃	(رابرا و همکاران، ۲۰۱۲)		منصوب کردن مدیریت فرآیند	C ₇₈	(کرافورد و همکاران، ۲۰۰۶)
	پایداری تقاضا برای محصول جدید در بازار	C ₂₄	(اوج و همکاران، ۲۰۱۲)		بهره‌برداری از تکنولوژی به شیوه‌ای جدید	C ₇₉	(هو و همکاران، ۲۰۱۸)
	اهمیت تعهد برای مشتری‌مداری	C ₂₅	(شنگ و همکاران، ۲۰۱۳)		توسعه و تولید محصول درون یک قالب زمانی مناسب	C ₈₀	(رائوری، ۲۰۲۳)
	درحال‌رشد بودن بازار	C ₂₆	(آمبلر و استایلیس، ۱۹۹۷)	مدیریت فناوری (V ₁₂)	تولید ایده‌های خوب	C ₈₁	(آمبلر و استایلیس، ۱۹۹۷)
	امتیازات محصول توسعه‌یافته جدید به قدیمی	C ₂₇	(دلگار دوردا و دیزویال، ۲۰۲۳)		یک طرح جزئی شده تاکتیکی پروژه / یک برنامه	C ₈₂	(رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)
	تلاش‌های جهت جذب مشتریان جدید	C ₂₈	(شنگ و همکاران، ۲۰۱۳)		تقلیل دادن تعداد پروژه‌های تحت فرایند	C ₈₃	(بلایس و همکاران، ۲۰۲۳)

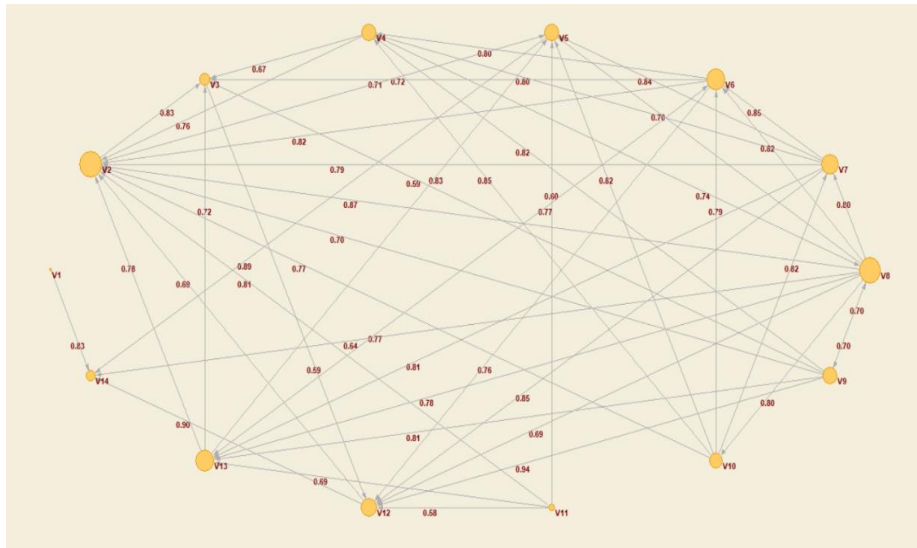
منبع	کد	مؤلفه	بعد	منبع	کد	مؤلفه	بعد
(راثوری، ۲۰۲۳)	C ₈₄	تکنولوژی مورد استفاده جهت توسعه محصول در دسترس باشد و زمان زیادی جهت در اختیار گرفتن این تکنولوژی مورد نیاز نباشد		(راثوری، ۲۰۲۳)	C ₂₉	کاربرمحور بودن طراحی ترمه	
(اوح و همکاران، ۲۰۱۲)	C ₈₅	تکنولوژی مورد استفاده جهت توسعه محصول، کاهش دهنده هزینه تولید باشد		(راثوری، ۲۰۲۳)	C ₃₀	توجه به احساس ایجاد شده در مشتری پس از دیدن ترمه	
(آمبلر و استایلس، ۱۹۹۷)	C ₈₆	در اختیار داشتن واحد تحقیق و توسعه مجهز و پیشرفته		(رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)	C ₃₁	یکتایی و منحصربه‌فردی ترمه	
(تکسیرا و همکاران، ۲۰۲۳)	C ₈₇	تخصص فنی اعضای تیم توسعه محصول		(ارکان، ۲۰۱۳)	C ₃₂	در نظر گرفتن دکوراسیون داخلی منزل و طراحی بر مبنای آن	
(راثوری، ۲۰۲۳)	C ₈₈	استفاده از فناوری که کالا را در زمان کم تولید کند		(شنگ و همکاران، ۲۰۱۳)	C ₃₃	توجه به نیازهای منطقه‌ای و جغرافیایی مشتریان	
(راثوری، ۲۰۲۳)	C ₈₉	اهمیت طراحی و آزمون کالا با کامپیوتر		(رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)	C ₃₄	در نظر گرفتن رده‌های متفاوت توان مالی مشتریان	
(تکسیرا و همکاران، ۲۰۲۳)	C ₉₀	زمان بر بودن جایگزینی تکنولوژی برای تولید محصول جدید		(آمبلر و استایلس، ۱۹۹۷)	C ₃₅	تجربه شرکت در زمینه تجاری‌سازی محصول	

منبع	کد	مؤلفه	بعد	منبع	کد	مؤلفه	بعد
(رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)	C ₉₁	تکیه صرف بر تجربه تیم توسعه محصول بدون کمکی از دانشگاهیان		(آمبلر و استایلیس، ۱۹۹۷)	C ₃₆	تعریف اهداف و نقش‌های محصول جدید باتوجه به تصویر و برند شرکت	
(آمبلر و استایلیس، ۱۹۹۷)	C ₉₂	توانمندی نمونه‌سازی و طراحی محصول جدید		(رائوری، ۲۰۲۳)	C ₃₇	طراحی در زمینه ترمه‌هایی که مشابه آن‌ها موجود است و مشتری دیدگاه روشنی نسبت به آن دارد	
(اوح و همکاران، ۲۰۱۲)	C ₉₃	قابلیت کاهش هزینه‌های تولید بر اثر استفاده از تکنولوژی موردنظر جهت توسعه محصول		(ریس و همکاران، ۲۰۲۲)	C ₃₈	پشتوانه علمی برای تأمین منابع دانش مورد نیاز برای توسعه فناوری و محصولات جدید در وضعیت مطلوبی قرار دارد	
(تصوری و بهتارای، ۲۰۲۳)	C ₉₄	داشتن دید هنری		(کین و تیولدی، ۲۰۰۸)	C ₃₉	وجود امکانات مورد نیاز برای تیم توسعه محصول	
(هو و همکاران، ۲۰۱۸)	C ₉₅	امکانات اخذ کلیه تأییدهای فنی و استانداردهای لازم		(هارمانکیگلو و همکاران، ۲۰۰۹؛ بلایس و همکاران، ۲۰۲۳)	C ₄₀	توانایی جذب منابع توسط شرکت	بسیج منابع فناورانه (V ₆)
(مندز و همکاران، ۲۰۲۱)	C ₉₆	پشتیبانی فرهنگ کارآفرینی	مدیریت منابع انسانی (V ₁₃)	(چوی و همکاران، ۲۰۰۵)	C ₄₁	تعداد شاغلان تحقیقاتی استان در صنعت ترمه‌بافی در وضعیت مطلوبی قرار دارد	
(بلایس و همکاران، ۲۰۲۳)	C ₉₇	مدیریت تیم توسعه محصول جدید		(رابرا و همکاران، ۲۰۱۲، شنگ و همکاران، ۲۰۱۳)	C ₄₂	تعداد کارشناسان پژوهشی در صنعت ترمه‌بافی در وضعیت مطلوبی قرار دارد	

بعدها	مؤلفه	کد	منبع	بعدها	مؤلفه	کد	منبع
	کمبود نیروی انسانی فعال در بخش خدمات دانش محور با فناوری پیشرفته	C ₄₃	(کچوئی و صدیق عادلی، ۲۰۱۵)		فرهنگ سازمانی قوی در زمینه نوآوری که توسط مدیریت ایجاد شده است	C ₉₈	(قادریان و گلرومنفرد، ۲۰۱۳؛ مندوز و همکاران، ۲۰۲۱)
	تعداد کل کارکنان واحد تحقیق و توسعه بنگاه‌ها در جایگاه مطلوبی قرار دارد	C ₄₄	(رابرا و همکاران، ۲۰۱۲؛ دلگار دوردا و دیزویال، ۲۰۲۳)		وجود تیم‌های چندوظیفه‌ای در بهبود فرایند توسعه محصول جدید	C ₉₉	(چوی و همکاران، ۲۰۰۵)
	کل هزینه مربوط به خرید و انتقال فناوری در توسعه محصولات جدید مطلوب ارزیابی می‌شود	C ₄₅	(بلایس و همکاران، ۲۰۲۳)		دارا بودن مهارت‌های تیمی بهینه	C ₁₀₀	(کین و تیولدی، ۲۰۰۸)
	عدم سرمایه‌گذاری روی شبکه توزیع	C ₄₆	(کچوئی و صدیق عادلی، ۲۰۱۵)		داشتن بینشی روشن و مشترک از تیم	C ₁₀₁	(رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)
	وضعیت مالی مناسب شرکت	C ₄₇	(امبلر و استایلس، ۱۹۹۷)		تعریف استانداردهای پذیرفته شده عملکرد	C ₁₀₂	(بلایس و همکاران، ۲۰۲۳)
بسیج منابع مالی (V ₇)	کل سرمایه‌گذاری خطرپذیر (میلیون ریال) در توسعه محصولات جدید جایگاه مناسبی دارد	C ₄₈	(مک آدام و مککلند، ۲۰۰۲)		در اختیار داشتن نیروی انسانی مناسب جهت کار با تکنولوژی مورد استفاده	C ₁₀₃	(کچوئی و صدیق عادلی، ۲۰۱۵)
	منابع تأمین مالی تحقیق و توسعه بنگاه‌های کسب و کار داخلی در توسعه محصولات جدید در وضعیت مطلوبی قرار دارد	C ₄₉	(هارمانکیگلو و همکاران، ۲۰۰۹؛ دلگار دوردا و دیزویال، ۲۰۲۳)	پیامدها (V ₁₄)	حفظ موقعیت خود به‌عنوان یک نوآور در محصول	C ₁₀₄	(قادریان، گلرومنفرد، ۲۰۱۳)
	در تنگنا نبودن مجموعه از نظر مالی و در نتیجه آسایش خاطر بیشتر	C ₅₀	(مک آدام و مککلند، ۲۰۰۲)		تولید محصول در زمان کمتر	C ₁₀₅	(شنگ و همکاران، ۲۰۱۳)

منبع	کد	مؤلفه	بعد	منبع	کد	مؤلفه	بعد
(کین و تیولدی، ۲۰۰۸؛ رابرا و همکاران، ۲۰۱۶)	C ₁₀₆	تولید محصول با ماندگاری بیشتر		(مندرز و همکاران، ۲۰۲۱)	C ₅₁	توان سرمایه‌گذاری در کسب‌وکار در وضعیت مناسب نیست.	
(شنگ و همکاران، ۲۰۱۳؛ هو و همکاران، ۲۰۱۸)	C ₁₀₇	همراهی با جدیدترین استانداردهای کیفی محصول		(آیاگ، ۲۰۰۵)	C ₅₂	سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در صنایع در توسعه محصولات جدید مطلوب ارزیابی می‌شود	
				(کچوئی و صدیق عادل، ۲۰۱۵)	C ₅₃	تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان در توسعه محصولات جدید جایگاه مناسبی دارد	
				(کین و تیولدی، ۲۰۰۸؛ دلگاردووردا و دیزویال، ۲۰۲۳)	C ₅₄	حمایت دولت برای انجام طرح‌های تحقیقاتی مرتبط با صنعت برای توسعه محصولات جدید جایگاه مناسبی دارد	سیاست‌گذاری (V ₈)
				(مک‌آدام و مک‌کلند، ۲۰۰۲؛ کچوئی و صدیق عادل، ۲۰۱۵؛ هو و همکاران، ۲۰۱۸)	C ₅₅	حمایت دولت در انجام پژوهش‌های بین‌المللی مشارکتی در توسعه محصولات جدید در وضعیت مطلوبی قرار دارد	

تحلیل نگاشت فازی اقدامات جهت آسیب‌شناسی دلایل رکود توسعه محصول جدید در صنعت ترمه: در این قسمت از پژوهش ابتدا عوامل به دست آمده از بخش‌های قبل در قالب پرسش‌نامه تدوین شده و در اختیار ۱۶ نفر از خبرگان صنعت ترمه استان یزد قرار گرفت. سپس در نرم‌افزار Excel گام‌های روش نقشه شناختی فازی بر روی داده‌های به دست آمده از این پرسش‌نامه اجرا گردید و در نهایت پس از مشخص نمودن ماتریس موفقیت نهایی (FMS)، داده‌های این ماتریس به نرم‌افزار FCMapper وارد و در نهایت با استفاده از نرم‌افزار pajek، نگاشت میان مفاهیم ترسیم گردید. شکل ۲ نقشه گرافیکی IFCM اقدامات را جهت ارتقا توسعه محصول جدید در صنعت ترمه نمایش می‌دهد.



شکل شماره ۲: نقشه گرافیکی IFCM برای شاخص‌های توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی پس از ادغام نظرات خبرگان، میزان تأثیر گذاری و تأثیر پذیری هر یک از عوامل در نرم‌افزار FCMapper تجزیه و تحلیل شده است. این نتایج در جدول ۳ قابل مشاهده است.

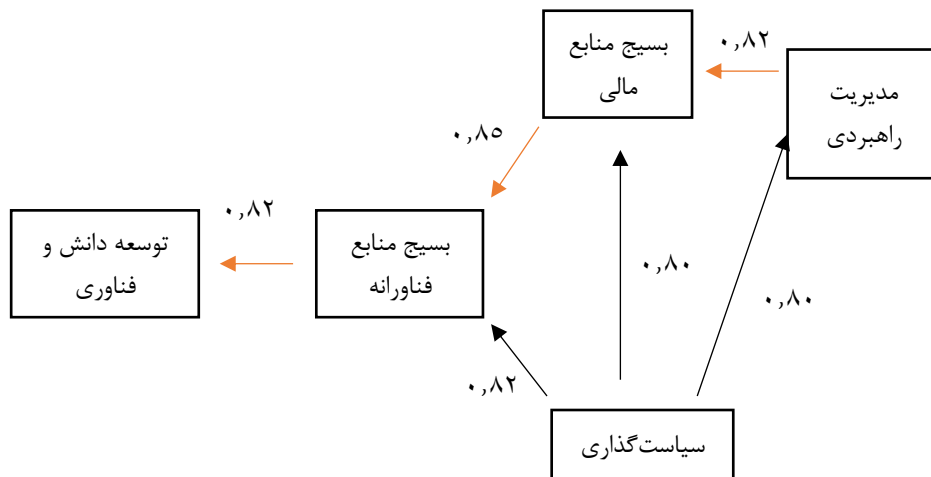
جدول ۳: شاخص‌های نقشه شناختی فازی

عوامل	تأثیر گذاری	تأثیر پذیری	مرکزیت
V _۱	0.83	0.00	0.83
V _۲	1.55	6.98	8.52
V _۳	0.59	3.51	4.11
V _۴	2.17	3.27	5.44
V _۵	0.89	4.51	5.39
V _۶	3.86	3.23	7.09
V _۷	4.95	1.61	6.56
V _۸	6.81	1.45	8.25
V _۹	4.56	0.70	5.26

عوامل	تأثیر گذاری	تأثیر پذیری	مرکزیت
V10	4.04	0.80	4.84
V11	2.68	0.00	2.68
V12	1.59	4.42	6.01
V13	3.09	3.85	6.94
V14	0.00	3.26	3.26

در ادامه جهت آسیب‌شناسی دلایل رکود توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی؛ سناریوهایی تدوین و راه‌کارهایی برای آن ارائه شده است. طبق داده‌های جدول فوق، عامل V2 (توسعه دانش و فناوری) بیشترین مرکزیت را دارد که این عامل به‌عنوان مهم‌ترین عامل برای دستیابی به توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی در نظر گرفته می‌شود. پس از تبیین و ترسیم نقشه شناختی فازی شهودی اقدامات توسعه محصول جدید، مبادرت به تحلیل و نحوه توسعه محصول جدید در این صنعت گردید و سناریوهای محتمل‌تر بررسی و تحلیل شدند. نقشه شناختی فازی شهودی ارائه شده می‌تواند به‌عنوان مبنای ارائه سناریوهایی جهت توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی استان یزد باشد. هنگام تدوین سناریوها باید به این نکته توجه کرد که با چه سناریویی می‌توان به تغییر در رفتار متغیرهایی رسید که بیشترین میزان تأثیر را بر توسعه محصول جدید دارند؛ یعنی به این سؤال پاسخ داد که چه کار باید کرد تا متغیرهایی که محرک بهبود و توسعه محصول جدید هستند؛ تغییر کنند. بنابراین در تدوین سناریو روبه‌عقب مطابق جدول ۲ متغیری که دارای بیشترین مرکزیت و تأثیرپذیری در بین ۱۴ بعد دارا است، انتخاب می‌شود و تأثیرگذاری آن بر روی متغیر دیگر مورد بررسی قرار می‌گیرد. باتوجه‌به این که متغیر V2 بالاترین مرکزیت و تأثیرپذیری را دارا است، از اینجا به بعد تأثیرگذاری این متغیر بررسی می‌شود.

به منظور سنجش مهم‌ترین متغیر اثرگذار بر توسعه دانش و فناوری در ابتدا تمامی متغیرهای اثرگذار بر این متغیر در نرم‌افزار Fcmapper به صورت جداگانه ثابت شدند تا با توجه به خارج شدن آن‌ها از چرخه سیستمی شکل‌گرفته‌ی بیشترین تأثیر مورد ارزیابی قرار بگیرد. بر این اساس و با حرکت رو به عقب؛ متغیر بسیج منابع فناورانه بیشترین تأثیرگذاری را روی توسعه دانش و فناوری داشته و در ادامه حرکت رو به عقب مطابق شکل ۳ با توجه‌به اینکه متغیر توسعه دانش و فناوری سهم بسیار کلیدی در توسعه دانش و فناوری دارد، دو مسیر متفاوت سیاست‌گذاری و مدیریت راهبردی جهت توسعه دانش وجود دارد. نکته متمایزکننده و مهم این است که سیاست‌گذاری‌ها (نظیر سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی صنایع در توسعه محصولات جدید، تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان در توسعه محصولات جدید، حمایت دولت برای انجام طرح‌های تحقیقاتی مرتبط با صنعت برای توسعه محصولات جدید و حمایت دولت در انجام پژوهش‌های بین‌المللی مشارکتی در توسعه محصولات جدید) نقش دولت و نهادهای میانجی را در تسهیل فضای نوآوری در اکوسیستم نوآوری ایفا می‌کند؛ اما مدیریت راهبردی به نقش خود بنگاه‌ها در توسعه دانش و فناوری اشاره می‌کند. به‌طور خلاصه مطابق این سناریو مشخص می‌شود که برای این که سیاست‌گذاران و مدیران بنگاه‌ها به توسعه دانش و فناوری یکی از کلیدی‌ترین عوامل در توسعه دانش و فناوری و محصول جدید تمایل پیدا کنند، می‌بایست یک‌سری عوامل تأثیرگذار همچون بسیج منابع فناورانه، بسیج منابع مالی، مدیریت راهبردی و سیاست‌گذاری را به عنوان موانع این مسیر پشت سر بگذارند.



شکل شماره ۳: سناریوسازی

در مدیریت راهبردی، مسیر به این صورت است که توسعه مدیریت راهبردی بنگاه‌ها شامل اقداماتی نظیر داشتن استراتژی مشخص برای ورود به بازاری جدید در فرایند ساخت محصول جدید توسط مدیریت ارشد، ایجاد چشم‌اندازی شفاف و روشن توسط مدیریت سازمان در زمینه محصول جدید، تمرکز بر ارزش‌افزوده، افزودن ارزش برای تلاش‌های تیم کسب‌وکار، انعطاف‌پذیری و علاقه به تغییر، یک جهت‌گیری بین‌المللی: تیم‌های بین‌المللی، محصولات جهانی، حمایت هسته تشکیل‌دهنده فرایند ساخت محصول جدید توسط مدیریت ارشد در همه جهات، تعهد مدیریت ارشد سازمان برای حمایت از فرایند توسعه محصول جدید از همه جهات (مالی و انسانی و غیره)، تأمین پشتیبانی مدیریت ارشد برای تیم و بینش تیم، تعهد بلندمدت به پروژه‌های اصلی، پذیرش ریسک توسط مدیریت ارشد و حمایت از نوآوری است.

درحالی‌که سیاست‌گذاری‌ها، سهم دولت و نهادهای میانجی در توسعه دانش و فناوری را مشخص می‌کند. اگر دولت و نهادهای میانجی در زمینه سیاست‌گذاری اقدام کنند از یک‌طرف با ارتقاء فرهنگ نگرش راهبردی بنگاه و از طرف دیگر با تأثیرگذاری مستقیم بر روی تأمین منابع مالی بنگاه‌ها منجر به رشد می‌شود و این مسئله خود منجر به رشد، بهبود و شدت گرفتن میزان توانایی بنگاه‌ها در بسیج منابع فناورانه‌شان می‌گردد و در نهایت منجر به توسعه دانش و فناوری می‌شود.

جدول ۴ مقایسه دو مسیر را از جهت شدت تأثیر و شدت تأثیر نهایی بر روی توسعه دانش و میزان تغییرات متغیرهای مختلف در مسیر فوق را نشان می‌دهد.

جدول ۴: میزان تغییرات نسبت به سناریو پایه

میزان تغییرات نسبت به سناریو پایه *		
متغیرها	سناریو ۲	سناریو ۳
1	...	تغییر قوی
2	تغییر ضعیف	تغییر قوی
3	تغییر ضعیف	تغییر قوی

میزان تغییرات نسبت به سناریو پایه *		
سناریو ۳	سناریو ۲	متغیرها
تغییر قوی	تغییر قوی	4
تغییر قوی	تغییر متوسط	5
تغییر قوی	تغییر قوی	6
تغییر قوی	تغییر قوی	7
...	تغییر متوسط	8
تغییر قوی	تغییر ضعیف	9
تغییر قوی	...	10
تغییر قوی	...	11
تغییر قوی	تغییر ضعیف	12
تغییر قوی	تغییر متوسط	13
تغییر قوی	تغییر ضعیف	14
86.6	73.3	مجموع درصد تغییرات نسبت به سناریو پایه

سناریو پایه، اشاره به حالتی دارد که هیچ تغییری در متغیرها ایجاد نشده است.

سناریو دو، کنترل رفتارهای متغیر مدیریت راهبردی

سناریو سه، کنترل رفتار متغیر سیاست‌گذاری

نتایج تحلیل سناریو نشان می‌دهد که درصد تغییرات و شدت تأثیرات در سناریو ۳ بسیار قوی هستند. این موضوع نشان‌دهنده اهمیت و تأثیرگذاری قوی سیاست‌گذاری و رفتار دولت و برنامه‌های دولت در تسهیل فضای نوآوری در اکوسیستم نوآوری ترمه است. نتایج نشان می‌دهد که در این سناریو، تغییرات در نوع و شدت رفتار متغیرها به صورت کلی بسیار محسوس و اهمیت‌زایی دارند. این امر نشان می‌دهد که برای افزایش سطح نوآوری در بنگاه‌ها، نیاز به تغییرات جدی در نگرش و رفتار بنگاه‌ها و به‌ویژه ارتقاء سطح مدیریت راهبردی آن‌ها وجود دارد. به‌طور مشخص، در این سناریو دولت و نهادهای میانجی نقش بسیار مهمی در تحریک رفتارهای نوآورانه بنگاه‌ها دارند. نقش دولت به‌ویژه در حوزه‌ی تأمین سرمایه، ایجاد ظرفیت‌های دانش‌بنیان و حمایت از تحقیق و توسعه، بسیار برجسته است. دولت با سیاست‌گذاری مناسب و اجرای اقدامات حمایتی از شرکت‌های دانش‌بنیان و تحقیق و توسعه، می‌تواند رشد و توسعه دانش و فناوری در بنگاه‌ها را تحت تأثیر قرار دهد. از طرف دیگر، دولت می‌تواند منابع مالی مورد نیاز بنگاه‌ها را تأمین نماید و از این طریق به فرآیندهای توسعه محصولات جدید حمایت کند. در نتیجه، برای دستیابی به افزایش سطح نوآوری در بنگاه‌ها، نه تنها نیاز به تغییرات در نگرش و رفتار بنگاه‌ها وجود دارد بلکه توجه به نقش و تأثیرگذاری دولت و نهادهای میانجی در تسهیل نوآوری نیز امری بسیار حیاتی است.

نقش صندوق‌های پژوهش و فناوری، صندوق‌های نوآوری و شکوفایی و صندوق‌های تخصصی صنعت ترمه که بعضاً در سایر صنایع شکل گرفته ولی هنوز در این صنعت به وجود نیامده می‌تواند در تأمین منابع مالی مؤثر باشد. از طرفی دیگر ایجاد رویکرد سیاست‌گذاری، ایجاد گفت‌وگو بین بنگاه‌ها بعد از این سیاست‌گذاری منجر به شکل‌گیری یک رویکرد راهبردی در درون بنگاه‌ها خواهد شد و همین موضوع منجر می‌شود تا سازمان‌ها به سمت تأمین منابع

مناسب‌تر پیش‌رفته و چون بخشی از این سیاست‌گذاری در تأمین نیازهای دانش‌بنیان و حمایت از شرکت‌های دانش بنیان بوده مستقیم نیز بر روی تأمین دانش مورد نیاز بنگاه‌ها تأثیرگذار است و ظرفیت دانشی آن‌ها را رشد می‌دهد که نهایتاً منجر به توسعه دانش می‌شود.

اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی با استفاده از تکنیک تاپسیس فازی شهودی پس از شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی، پرسش‌نامه‌ای متشکل از ۱۰۷ شاخص در اختیار ۱۶ نفر از مدیران و متخصصان صنعت ترمه‌بافی قرار گرفت و از آن‌ها خواسته شد تا میزان اهمیت هر یک از عوامل را در طیف ۵ امتیازی از خیلی زیاد (۹) تا خیلی کم (۱) مشخص کنند. سپس با کمک روش تاپسیس فازی شهودی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی مطابق جدول ۵ اولویت‌بندی شدند. به دلیل زیادبودن تعداد معیارها، ۳۰ تا از مهم‌ترین آن‌ها در جدول ذیل ذکر می‌گردد.

جدول ۵: رتبه‌بندی شاخص‌ها با استفاده از روش تاپسیس

رتبه	Ci	S-	S+	شاخص‌ها
1	0.863645	0.686568	0.108397	وجود واحد تحقیق و توسعه قوی در سازمان
2	0.842197	0.659071	0.123491	در اختیار داشتن واحد تحقیق و توسعه مجهز و پیشرفته
3	0.801777	0.652208	0.161245	وضعیت مالی مناسب شرکت
4	0.78948	0.644108	0.171756	وجود سیستم مدیریت دانش در سازمان
5	0.780772	0.629583	0.176777	دسترسی شرکت به کانال‌های اطلاعاتی و ارتباطی
6	0.778453	0.664361	0.189077	در حال رشد بودن بازار
7	0.756264	0.614715	0.198116	شهرت برند شرکت
8	0.741754	0.619375	0.215639	تکنولوژی مورد استفاده جهت توسعه محصول در دسترس باشد و زمان زیادی جهت در اختیار گرفتن این تکنولوژی مورد نیاز نباشد
9	0.740686	0.615934	0.215639	وجود کارشناسان و مشاوران مناسب در تیم توسعه محصول
10	0.735919	0.607351	0.217945	بررسی نیاز مشتریان به محصول جدید
11	0.730523	0.578252	0.213307	تولید ایده‌های خوب
12	0.721281	0.615122	0.237697	یک جهت‌گیری بین‌المللی: تیم‌های بین‌المللی، محصولات جهانی
13	0.716037	0.608584	0.24135	استفاده از ابزارهای تبلیغاتی مناسب جهت معرفی محصول
14	0.715254	0.586409	0.233452	یکتایی و منحصربه‌فردی ترمه
15	0.715254	0.586409	0.233452	درک و فهم بازار و پویایی‌هایش
16	0.714446	0.598644	0.23927	جستجوی محصول برتر و متفاوت
17	0.704604	0.584273	0.244949	مطالعه‌ی مجلات و سراچه‌های خارجی درباره صنعت ترمه
18	0.700356	0.576086	0.246475	بازدید از نمایشگاه بین‌المللی ترمه
19	0.696989	0.553963	0.240832	آنالیز محصولات جدید رقبا
20	0.691791	0.561137	0.25	امتیازات ویژه محصول نسبت به رقبا

با توجه به نتایج روش تاپسیس فازی شهودی می‌توان بیان کرد که شاخص‌های وجود واحد تحقیق و توسعه قوی در سازمان، در اختیار داشتن واحد تحقیق و توسعه مجهز و پیشرفته، و وضعیت مالی مناسب شرکت، وجود سیستم

مدیریت دانش در سازمان، دسترس شرکت به کانال‌های اطلاعاتی و ارتباطی، در حال رشد بودن بازار، شهرت برند شرکت به ترتیب از مهم‌ترین عوامل موثر بر توسعه محصول جدید می‌باشند.

نتیجه‌گیری

در پژوهش حاضر ابتدا با بررسی ادبیات و پیشینه پژوهش ۱۰۷ شاخص در قالب ۱۴ بعد و کارکرد (بعد) جهت بهبود توسعه محصول در صنعت ترمه استان یزد استخراج و شناسایی شدند. سپس جهت تدوین نقشه راه ارتقاء توسعه محصول جدید در این صنعت، روش نقشه شناختی فازی شهودی مورد استفاده قرار گرفت، که در واقع این نقشه گرافیکی روابط میان شاخص‌ها و شدت آن روابط را نشان می‌دهد. بر طبق جدول (۴) شاخص V۲ (توسعه دانش و فناوری) دارای بیشترین درجه مرکزیت است؛ بنابراین توسعه دانش و فناوری به عنوان هدف اصلی مدل ترسیم شده محسوب می‌شود، به این معنی که این شاخص به عنوان مهم‌ترین عامل برای اقدامات جهت ارتقاء توسعه محصول در صنعت ترمه به حساب می‌آید. در نهایت به اولویت‌بندی عوامل موثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه از طریق روش تاپسیس فازی شهودی پرداخته شده است. با توجه به جدول (۵) مشاهده می‌شود که در اولویت‌بندی عوامل موثر، عامل وجود واحد تحقیق و توسعه قوی در سازمان با ضریب نسبی ۰/۸۶۴، عامل در اختیار داشتن واحد تحقیق و توسعه مجهز و پیشرفته با ضریب نسبی ۰/۸۴۲ و عامل وضعیت مالی مناسب شرکت با ضریب نسبی ۰/۸۰۲ بالاترین اولویت را کسب نموده‌اند. با توجه به نتایج تحلیل سناریو صورت‌گرفته می‌توان به اهمیت و جایگاه موضوع سیاست‌گذاری و نقش دولت و نهادهای میانجی در تحریک رفتارهای نوآورانه بنگاه‌ها پی‌برد. بدون شک توسعه راه میانجی ندارد ولی دستیابی به افزایش سطح نوآوری در بنگاه‌ها باید نگرش و رفتار بنگاه‌ها و سطح توانمندی آن‌ها تغییر یابد و این جز از طریق ارتقاء سطح مدیریت راهبردی بنگاه‌ها امکان‌پذیر نیست. تغییر نگرش راهبردی بنگاه‌ها منجر به رفتارهای بلندمدت و مؤثرتر آن در زیست‌بوم نوآوری می‌شود که می‌توان مصادیق آن در گذشته از طریق سیاست‌گذاری‌های کنترل و حفاظت از مالکیت فکری توسط بنگاه‌های این صنعت تجربه شده است؛ اشاره کرد. اگر نگرش بنگاه‌ها ارتقا یابد و برنامه‌های راهبردی برای ورود به بازارهای جدید، ارتقاء سطح فناوری و سرمایه‌گذاری بر روی توسعه ایده‌های جدید در این بنگاه‌ها شکل بگیرد، منجر به حرکت آن به سمت تأمین منابع مالی مورد نیاز برای این موضوع خواهد شد. واضح است بر اساس مصاحبه‌های صورت‌گرفته در حال حاضر بخش عمده صنعت درگیر تقلید و کپی‌برداری می‌باشد؛ بنابراین نیاز به حرکت به سمت مدیریت راهبردی هنوز از سوی بنگاه‌ها احساس می‌شود اما بنگاه‌های محدودی که این نگرش را در خود تقویت نموده و به سمت رفتارهای بلندمدت نظیر حضور در بازارهای بین‌الملل و تأمین سرمایه لازم برای حوزه تحقیق و توسعه خود رفته‌اند علیرغم کمبود منابع انسانی مورد نیاز به خصوص در حوزه طراحی ترمه موفق به جذب نیروهای انسانی توانمند و ایجاد سیستم‌های مناسب‌تر درون بنگاه‌های خود برای حوزه تحقیق و توسعه شده‌اند که این موضوع منجر به خلق طرح‌های نوآورانه‌تر و جدیدتر و سپس تکمیل این طرح‌ها در محل بافندگی شده‌اند. بنابراین محصولات نوآورانه‌تری در بازار شکل گرفته که کاملاً پیشرو می‌باشد این اقدام در دو شرکت ترمه‌بافی یزد کاملاً مشهود است به عنوان مثال اخیراً یکی از شرکت‌های ترمه‌بافی یزد موفق شد سرمایه‌گذاری روی نیروی انسانی توانمندی که تأمین سرمایه این نیرو در توان اکثر بنگاه‌های تولیدی ترمه نیست و همچنین سرمایه‌گذاری برای خرید ماشین‌آلاتی که امکان افزودن تارهای بیشتری برای تولید محصول با تراکم بالاتر را داشته باشد (تأمین بسیج منابع مالی و بسیج منابع فناورانه) محصول جدیدی را ارائه کند که به زعم رقبای موجود در بازار از پر فروش‌ترین محصولات موجود در بازار است. همچنین یکی دیگر از شرکت‌های ترمه‌بافی با حضور در نمایشگاه‌های بین‌المللی به شناسایی طرح‌های جدید و گام برداشتن در این مسیر پرداخته است.

در آخر پیشنهاداتی به محققین آتی جهت انجام پژوهش ارائه می‌گردد.

۱- پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی به بررسی رابطه بین مدیریت راهبردی و رصد نیازهای فناورانه در جهت توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی پرداخته شود.

- ۲- پیشنهاد می شود در پژوهش‌های آتی به بررسی رابطه بین سیاست‌گذاری و مدیریت منابع انسانی در جهت توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی پرداخته شود.
- ۳- در تحقیقات آتی می‌توان از سایر روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره جهت رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی استفاده کرد.
- ۴- پیشنهاد می شود در پژوهش‌های آتی به بررسی نحوه تأثیر متقابل هرکدام از معیارها و ابعاد بر روی همدیگر با استفاده از تکنیک‌های دیگری مثل مدل‌سازی ساختاری - تفسیری یا دیمتال پرداخته شود.
- ۵- باتوجه به کمبود ادبیات تحقیق در رابطه با عوامل مؤثر بر توسعه محصول جدید در صنعت ترمه‌بافی در ایران، پیشنهاد می شود مطالعاتی در این رابطه و با طراحی مدل مفهومی انجام شود و نتایج حاصل از آن با نتایج این تحقیق مقایسه و تطبیق داده شود.

References

- Aarikka-Stenroos, L., & Sandberg, B. (2012). From new-product development to commercialization through networks. *Journal of Business Research*, 65(2), 198-206. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2011.05.023>.
- Abbasi, P. (2014). The composed pattern explanation of the process of new product development (NPD) in the field of nanotechnology. *Quarterly journal of Industrial Technology Development*, 12(24), 45-60. [20.1001.1.26765403.1393.12.24.5.9](https://doi.org/10.1001/1.26765403.1393.12.24.5.9). [In Persian].
- Abbasnejad, T., Shafizadeh, R., & Ghafournia, M. (2019). Identify and Analysis of Factors Affecting the Success of New Product Development by Using System Dynamics Approach. *Industrial Management Studies*, 17(52), 39-57. <https://doi.org/10.22054/jims.2017.19985.1698>. [In Persian].
- Ahmadabadi, H. Z., Zamzam, F., Meybodi, F. R., Streimikiene, D., & Mardani, A. (2018). Development of a New Sesame Product using QFD and DOE methods: A Case Study of Sesame Product in Yazd. *Montenegrin Journal of Economics*, 14(1), 27-44. [10.14254/1800-5845/2018.14-1.2](https://doi.org/10.14254/1800-5845/2018.14-1.2).
- Ambler, T., & Styles, C. (1997). Brand development versus new product development: toward a process model of extension decisions. *Journal of Product & Brand Management*, 6(4), 222-234. <https://doi.org/10.1108/10610429710186752>.
- Andersen, R., Brunoe, T. D., & Nielsen, K. (2023). Platform-based product development in the process industry: a systematic literature review. *International Journal of Production Research*, 61(5), 1696-1719. <https://doi.org/10.1080/00207543.2022.2044085>.
- Anwar, M. (2018). Business model innovation and SMEs performance—does competitive advantage mediate? *International Journal of Innovation Management*, 22(07), 1850057. <https://doi.org/10.1142/S1363919618500573>.
- Ayag*, Z. (2005). An integrated approach to evaluating conceptual design alternatives in a new product development environment. *International Journal of Production Research*, 43(4), 687-713. <https://doi.org/10.1080/00207540512331311831>.

Bahramipour, A., ABEDI, S., & Irajpour, A. R. (2023). Fuzzy model for evaluating business plans on new products. *Journal of Development & Evolution Mngement*, 14(51), 119-127. [In Persian].

Blais, C., St-Pierre, J., & Bergeron, H. (2023). Performance measurement in new product development projects: findings from successful small and medium enterprises. *International Journal of Project Management*, 41(2), 102451. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2023.102451>.

Cao, H., Cobb, K., Yatvitskiy, M., Wolfe, M., & Shen, H. (2022). Textile and Product Development from End-of-Use Cotton Apparel: A Study to Reclaim Value from Waste. *Sustainability*, 14(14), 8553. <https://doi.org/10.3390/su14148553>.

Chen, C.-L. (2019). Value creation by SMEs participating in global value chains under industry 4.0 trend: Case study of textile industry in Taiwan. *Journal of Global Information Technology Management*, 22(2), 120-145. <https://doi.org/10.1080/1097198X.2019.1603512>.

Choi, W., Powell, N. B., & Cassill, N. L. (2005). New product development and its applications in textiles. *Journal of Textile and Apparel, Technology and Management*, 4(4), 1-28.

Cooper, W. W., & Tone, K. (1997). Measures of inefficiency in data envelopment analysis and stochastic frontier estimation. *European Journal of Operational Research*, 99(1), 72-88. [https://doi.org/10.1016/S0377-2217\(96\)00384-0](https://doi.org/10.1016/S0377-2217(96)00384-0).

Crawford, C. M., Di Benedetto, C. A., Crawford, C. M., & Di Benedetto, C. A. (2006). *New products management*. McGraw-Hill/Irwin New York, NY.

De Brentani, U. (2001). Innovative versus incremental new business services: Different keys for achieving success. *Journal of Product Innovation Management: An International Publication of the Product Development & Management Association*, 18(3), 169-187. <https://doi.org/10.1111/1540-5885.1830169>.

Delgado-Verde, M., & Díez-Vial, I. (2023). New product development and supplier involvement: The role of R&D collaboration with supporting organisations. *The Journal of Technology Transfer*, 1-24. <https://doi.org/10.1007/s10961-023-09998-6>.

Dharma, F. P., Hardiman, H. D., Ikatrinasari, Z. F., & Purba, H. H. (2019). New development fiber material: use DoE approach to determine the best formula for blended fiber silk (Samiya Cynthia Riccini and Semi-Natural Fiber). *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 10.1088/1757-899X/508/1/012105.

Emden, Z., Calantone, R. J., & Droge, C. (2006). Collaborating for new product development: selecting the partner with maximum potential to create value. *Journal of Product Innovation Management*, 23(4), 330-341. <https://doi.org/10.1111/j.1540-5885.2006.00205.x>.

Erkan, Ö. (2013). Interdisciplinary collaboration between interior architecture and industrial product design programs in Turkey. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 106, 1540-1547. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.174>.

Fain, N., Kline, M., & Duhovnik, J. (2011). Integrating R&D and marketing in new product development. *Strojnicki Vestnik*, 57(7-8), 599-609. <https://doi.org/10.5545/sv-jme.2011.004>.

Fathi, M. R., Sobhani, S. M., Maleki, M. H., & Jandaghi, G. (2021). Future study of textile industry in Iran using the MICMAC and soft operational research methods. foresight. <https://doi.org/10.1108/FS-02-2020-0017>.

Ferreras-Méndez, J. L., Llopis, O., & Alegre, J. (2022). Speeding up new product development through entrepreneurial orientation in SMEs: The moderating role of ambidexterity. *Industrial Marketing Management*, 102, 240-251. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2022.01.015>.

Ferreras-Méndez, J. L., Olmos-Penuela, J., Salas-Vallina, A., & Alegre, J. (2021). Entrepreneurial orientation and new product development performance in SMEs: The mediating role of business model innovation. *Technovation*, 108, 102325. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2021.102325>.

Ghaderian, S., & Golrou Mofrad, M. (2013). Innovation Status in Yazd Textile Industrial Cluster. *Innovation Management Journal*, 2(3), 1-25. [In Persian].

Griffin, A. (2013). Obtaining customer needs for product development. *The PDMA handbook of new product development*, 2, 211-227. 10.1002/9781118466421.

Griffin, A., & Somermeyer, S. (2007). *The PDMA toolbox 3 for new product development* (Vol. 3). Wiley Online Library.

Gupta, H., & Barua, M. K. (2017). Supplier selection among SMEs on the basis of their green innovation ability using BWM and fuzzy TOPSIS. *Journal of cleaner production*, 152, 242-258. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.03.125>.

Harmancioglu, N., Droge, C., & Calantone, R. J. (2009). Strategic fit to resources versus NPD execution proficiencies: what are their roles in determining success? *Journal of the Academy of marketing Science*, 37, 266-282. <https://doi.org/10.1007/s11747-008-0125-x>.

Ho, Y.-C., & Tsai, C.-T. (2011). Comparing ANFIS and SEM in linear and nonlinear forecasting of new product development performance. *Expert Systems with Applications*, 38(6), 6498-6507. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2010.11.095>.

Hu, H.-h., Lin, J., Qian, Y., & Sun, J. (2018). Strategies for new product diffusion: Whom and how to target? *Journal of Business Research*, 83, 111-119. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.10.010>.

Hwang, C.-L., Yoon, K., Hwang, C.-L., & Yoon, K. (1981). Methods for multiple attribute decision making. *Multiple attribute decision making: methods and applications a state-of-the-art survey*, 58-191. https://doi.org/10.1007/978-3-642-48318-9_3.

Idrees, H., Xu, J., Haider, S. A., & Tehseen, S. (2023). A systematic review of knowledge management and new product development projects: trends, issues, and challenges. *Journal of Innovation & Knowledge*, 8(2), 100350. <https://doi.org/10.1016/j.jik.2023.100350>.

Iqbal, M., & Suzianti, A. (2021). New product development process design for small and medium enterprises: A systematic literature review from the perspective of open innovation. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 7(2), 153. <https://doi.org/10.3390/joitmc7020153>.

jalali, r., Mosleh, A., & Nematollahi, Z. (2022). Identifying the Causes of Failure of Bio-Start-Ups in Bushehr Province Based on Fuzzy Cognitive Mapping and Multi-Objective Modelling.

Karafan Quarterly Scientific Journal, 19(2), 283-310.
<https://doi.org/10.48301/kssa.2022.288157.1549>. [In Persian].

Joung, J., & Kim, H. (2023). Interpretable machine learning-based approach for customer segmentation for new product development from online product reviews. *International journal of information management*, 70, 102641. <https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2023.102641>.

Kachouie, R., & Sedighadeli, S. (2015). New product development success factors in prospector organisations; mixed method approach. *International Journal of Innovation Management*, 19(04), 1550040. <https://doi.org/10.1142/S1363919615500401>.

Kandemir, D., & Acur, N. (2022). How can firms locate proactive strategic flexibility in their new product development process?: The effects of market and technological alignment. *Innovation*, 24(3), 407-432. <https://doi.org/10.1080/14479338.2021.1952876>.

Kazancoglu, I., Kazancoglu, Y., Kahraman, A., Yarimoglu, E., & Soni, G. (2022). Investigating barriers to circular supply chain in the textile industry from Stakeholders' perspective. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 25(4-5), 521-548. <https://doi.org/10.1080/13675567.2020.1846694>.

Keane, J., & Te Velde, D. W. (2008). The role of textile and clothing industries in growth and development strategies. *Overseas Development Institute*, 7(1), 141-147.

keshavarzi, h., iranban, s. j., & mohammadian, m. (2022). Identifying problems, solutions and factors affecting the success of the new product development process management. *Journal of Industrial Management* ۲۳۰-۲۱۶ (۶۱)۱۷ . <https://doi.org/10.30495/imj.2023.1970959.1805>. [In Persian].

Klasterin, T., & Tsai, W. (2004). New product introduction: Timing, design, and pricing. *Manufacturing & Service Operations Management*, 6(4), 302-320. <https://doi.org/10.1287/msom.1040.0050>.

Kosko, B. (1986). Fuzzy cognitive maps. *International journal of man-machine studies*, 24(1), 65-75. [https://doi.org/10.1016/S0020-7373\(86\)80040-2](https://doi.org/10.1016/S0020-7373(86)80040-2).

Leal Filho, W., Ellams, D., Han, S., Tyler, D., Boiten, V. J., Paço, A., Moora, H., & Balogun, A.-L. (2019). A review of the socio-economic advantages of textile recycling. *Journal of cleaner production*, 218, 10-20. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.01.210>

Li, Y., Liu, Y., & Zhao, Y. (2006). The role of market and entrepreneurship orientation and internal control in the new product development activities of Chinese firms. *Industrial Marketing Management*, 35(3), 336-347. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2005.05.016>

Liu, Y., & Wang, M. (2022). Entrepreneurial orientation, new product development and firm performance: the moderating role of legitimacy in Chinese high-tech SMEs. *European Journal of Innovation Management*, 25(1), 130-149. <https://doi.org/10.1108/EJIM-05-2020-0204>.

Lu, A., & Ng, W. (2005). Vague sets or intuitionistic fuzzy sets for handling vague data: which one is better? *International conference on conceptual modeling*, https://doi.org/10.1007/11568322_26.

McAdam, R., & McClelland, J. (2002). Sources of new product ideas and creativity practices in the UK textile industry. *Technovation*, 22(2), 113-121. [https://doi.org/10.1016/S0166-4972\(01\)00002-5](https://doi.org/10.1016/S0166-4972(01)00002-5).

McNally, R. C., Akdeniz, M. B., & Calantone, R. J. (2011). New product development processes and new product profitability: Exploring the mediating role of speed to market and product quality. *Journal of Product Innovation Management*, 28(s1), 63-77. <https://doi.org/10.1111/j.1540-5885.2011.00861.x>.

Mohamad Kazemi, R., Khansari Shamekh, N., & Hoseinpor, D. (2016). Identifying of CIdentifying of Critical Success Factors (CSF) on New Product Development (NPD) in Sports Clothing Industry. *Sport Management Studies*, 7(34), 17-36. [In Persian].

Nguyen, B., Chen, J., Foroudi, P., Yu, X., Chen, C.-H. S., & Yen, D. A. (2022). Impact of CRM strategy on relationship commitment and new product development: Mediating effects of learning from failure. *Journal of Strategic Marketing*, 30(5), 443-480. <https://doi.org/10.1080/0965254X.2020.1807590>.

Oh, J., Yang, J., & Lee, S. (2012). Managing uncertainty to improve decision-making in NPD portfolio management with a fuzzy expert system. *Expert Systems with Applications*, 39(10), 9868-9885. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2012.02.164>.

Qin, Y., Rizk-Allah, R. M., Garg, H., Hassanien, A. E., & Snašel, V. (2023). Intuitionistic fuzzy-based TOPSIS method for multi-criterion optimization problem: a novel compromise methodology. *AIMS Mathematics*, 8(7), 16825-16845. 10.3934/math.2023860.

Rathore, B. (2023). Textile Industry 4.0: A Review of Sustainability in Manufacturing. *ugc approved research journals in india| UGC Newly Added Journals(IJNMS)*, 10(1), 38-43. <https://ijnms.com/index.php/ijnms/article/view/41>.

Rese, A., Baier, D., & Rausch, T. M. (2022). Success factors in sustainable textile product innovation: An empirical investigation. *Journal of cleaner production*, 331, 129829. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2021.129829>

Rodriguez-Repiso, L., Setchi, R., & Salmeron, J. L. (2007). Modelling IT projects success with fuzzy cognitive maps. *Expert Systems with Applications*, 32(2), 543-559. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2006.01.032>.

Rouyendegh, B. D., Yildizbasi, A., & Üstünyer, P. (2020). Intuitionistic fuzzy TOPSIS method for green supplier selection problem. *Soft Computing*, 24, 2215-2228. <https://doi.org/10.1007/s00500-019-04054-8>.

Rubera, G., Chandrasekaran, D., & Ordanini, A. (2016). Open innovation, product portfolio innovativeness and firm performance: the dual role of new product development capabilities. *Journal of the Academy of marketing Science*, 44, 166-184. <https://doi.org/10.1007/s11747-014-0423-4>.

Rubera, G., Ordanini, A., & Calantone, R. (2012). Whether to integrate R&D and marketing: the effect of firm competence. *Journal of Product Innovation Management*, 29(5), 766-783. <https://doi.org/10.1111/j.1540-5885.2012.00936.x>.

Sarkar, A., Qian, L., & Peau, A. K. (2020). Overview of green business practices within the Bangladeshi RMG industry: competitiveness and sustainable development perspective. *Environmental Science and Pollution Research*, 27, 22888-22901. <https://doi.org/10.1007/s11356-020-08816-y>.

Sayer, A. (1986). New developments in manufacturing: the just-in-time system. *Capital & Class*, 10(3), 43-72. <https://doi.org/10.1177/030981688603000105>.

Schmidt, C. G., Yan, T., Wagner, S. M., & Lucianetti, L. (2022). Performance implications of knowledge inputs in inter-organisational new product development projects: the moderating roles of technology interdependence. *International Journal of Production Research*, 60(20), 6048-6071. <https://doi.org/10.1080/00207543.2021.1978576>.

Schneider, M., Shnaider, E., Kandel, A., & Chew, G. (1998). Automatic construction of FCMs. *Fuzzy sets and systems*, 93(2), 161-172. [https://doi.org/10.1016/S0165-0114\(96\)00218-7](https://doi.org/10.1016/S0165-0114(96)00218-7).

Sheng, S., Zhou, K. Z., & Lessassy, L. (2013). NPD speed vs. innovativeness: The contingent impact of institutional and market environments. *Journal of Business Research*, 66(11), 2355-2362. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2012.04.018>.

Soltani Fesaghandis, G., Pooya, A., Kazemi, M., & Naji Azimi, Z. (2016). The Prediction of the Success of New Product Development Using the Combination of Factor Analysis and Artificial Neural Network. *The Journal of Productivity Management*, 10(2 (37)), 156-127. https://jpm.tabriz.iau.ir/article_524416_8242baf8f3b9a527c3a4b310703c3286.pdf. [In Persian].

Song, X. M., Neeley, S. M., & Zhao, Y. (1996). Managing R&D-marketing integration in the new product development process. *Industrial Marketing Management*, 25(6), 545-553. [https://doi.org/10.1016/S0019-8501\(96\)00069-7](https://doi.org/10.1016/S0019-8501(96)00069-7).

Taghvaei, S., & Talebi, K. (2023). Market orientation in uncertain environments: The enabling role of effectuation orientation in new product development. *European Management Journal*, 41(2), 323-335. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2022.01.005>.

Talay, C., Oxborrow, L., & Goworek, H. (2022). The impact of asymmetric supply chain relationships on sustainable product development in the fashion and textiles industry. *Journal of Business Research*, 152, 326-335. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.07.034>.

Tang, Y., & Marinova, D. (2020). When less is more: the downside of customer knowledge sharing in new product development teams. *Journal of the Academy of marketing Science*, 48, 288-307. <https://doi.org/10.1007/s11747-019-00646-w>.

Tasavori, M., & Bhattarai, C. R. (2023). Understanding the impact of learning orientation and the mediating role of new product development capability on social enterprises' performances. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 29(2), 530-551. <https://doi.org/10.1108/IJEBR-12-2021-1009>.

Teixeira, T. G. B., de Medeiros, J. F., Kolling, C., Ribeiro, J. L. D., & Morea, D. (2023). Redesign in the textile industry: Proposal of a methodology for the insertion of circular thinking in product development processes. *Journal of cleaner production*, 397, 136588. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.136588>.

Wang, M., Liu, J., Chan, H.-L., Choi, T.-M., & Yue, X. (2016). Effects of carbon tariffs trading policy on duopoly market entry decisions and price competition: Insights from textile firms of developing countries. *International Journal of Production Economics*, 181, 470-484. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2015.07.025>.

Wang, X., Wei, R., Liu, Y., Xia, H., & Zhao, Y. (2023). The effects of relational knowledge emphasis on new product development strategy. *Industrial Marketing Management*, 109, 257-270. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2023.02.005>.

Wu, M.-C., & Chen, T.-Y. (2011). The ELECTRE multicriteria analysis approach based on Atanassov's intuitionistic fuzzy sets. *Expert Systems with Applications*, 38(10), 12318-12327. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2011.04.010>.

Yacout, D. M., & Hassouna, M. (2016). Identifying potential environmental impacts of waste handling strategies in textile industry. *Environmental monitoring and assessment*, 188, 1-13. <https://doi.org/10.1007/s10661-016-5443-8>.

Zhang, Y., Gu, M., & Huo, B. (2023). Antecedents and consequences of supply chain agility: a competence-capability-performance paradigm. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 38(5), 1087-1100. <https://doi.org/10.1108/JBIM-05-2021-0262>.