





Designing a Model of the Success Indicators of Iranian Women's Sports

Mahnoosh Montazeriyan¹, Mohamad Hossein Razavi^{2*} , Saeed Mirnejad³

1. PhD Student, Sports Management, Shamal University, Amol, Mazandaran, Iran.

2. Associate Professor, Sports Management, Mazandaran University, Iran.

3. Saeed Mirnejad, Assistant Professor of Art University Iran, Tehran, Iran

ARTICLE INFO

ABSTRACT

Article Type:

Original Research

Received: 04.16.2023

Revised: 09.12.2023

Accepted: 11.13.2023

Keyword:

Indicators
Structural Equations
Success
Grounded theory
women's sports

*Corresponding Author:

Mohamad Hossein Razavi

Email:

razavismh@gmail.com

The current research aimed to design the success indicators model of Iranian women's sports and its validation. The method of the current research was mixed; first, a conceptual model was presented using the method of Grounded theory and the systematic design of Strauss and Corbin. Second, the effect of the obtained indices was discussed using the method of structural equations. The participants of the research in the qualitative part were 22 women sports experts using the selective method and in the quantitative part, 250 managers and sports experts were randomly selected and evaluated using a questionnaire of indicators obtained from the qualitative part. The results were presented in the form of a conceptual model. The obtained indicators included the development of recruitment system, sports competitions, athletes, environmental factors, sports infrastructure, human resources development, culture, public relations, sociology of women's sports, sports development, privatization development, and economic, political and social factors. The findings demonstrated that the factor load of all the dimensions of the research have appropriate values and the significant coefficients were estimated above 1.96. In addition, the final model of the research has a good fit and the findings can help form the path of success by facilitating the formulation of policies, planning and training in the field of development of success in women's sports.



EXTENDED ABSTRACT

Introduction

With the development of professional sports in the country and their transformation into an attractive and greatly followed industry, the need for professional management in sports clubs, as one of the key components of this industry, has increased. Managers of professional sports clubs play a crucial role in the administration of these clubs, and empowering them is of great importance. Sports play a significant role not only in economic development but also in the social, cultural, and even political dimensions of countries. Women, who constitute more than half of the population and are responsible for raising the next generation, face challenges such as physical inactivity and physical weakness due to changes in movement patterns and reduced physical activities. To address this issue, it is essential to create facilities and attractions to promote sports among women.

Women have faced numerous challenges in the realm of sports in the not-too-distant past, including a lack of opportunities and facilities, sports bans, incorrect cultural beliefs, and media discrimination. These issues have hindered the development of women's sports in all areas. However, the role of women in professional and competitive sports is undeniable, and their presence as a significant part of society in this arena is essential. By offering educational programs and networking opportunities, universities can help female students gain the skills and confidence needed to succeed in managerial careers.

For the first time in the history of the country's sports, Iranian women won 25% of the medals at the 2010 Asian Games in Guangzhou, showcasing the high potential of female athletes in competitive sports. Despite the importance of sports for women's health, there are issues in the women's sector, such as a lack of organizational structures and scientific and technical education compared to global standards. One of the significant challenges in women's sports is identifying the factors that contribute to and sustain athletes' success. Sports success depends on targeted training and the enhancement of the necessary skills to achieve a high level of sports performance.

Various studies indicate that multiple factors contribute to sports success, including training, education, intrinsic ability, age, psychological skills, commitment, and enjoyment of sports. Additionally, the main difference between elite athletes and other athletes lies in their psychological skills; successful athletes are characterized by higher self-confidence, self-control, better focus, a positive attitude, and mental preparedness. Some researchers also attribute genetic factors to the performance of elite athletes.

Studies show that team credibility, investment in youth teams, and having more fans positively impact their success. However, factors such as financial support, team location, the education level of technical staff, and the presence of foreign coaches do not have a significant impact. In the field of sports entrepreneurship, securing initial capital, formulating functional policies, implementing educational programs, and developing a sports business culture are of great importance.

Methodology

Part One: Qualitative Method - Grounded Theory

This research initially employed the qualitative grounded theory method. Grounded theory is a qualitative research method that does not start from theory but from data and continues to identify what fits. The statistical sample in this section included 15 experts in the field of women's management in the country with educational, research, and executive specializations, selected through purposive and snowball sampling methods. These individuals included 13 women and 2 men with an average age of 46.6 years and educational qualifications of a bachelor's degree (1 person), a master's degree (3 people), and a Ph.D. (11 people) in physical education and sports management.

Data was collected through semi-structured interviews using 15 specialized and general questions regarding the success path of women's sports. Data analysis was conducted through open, axial, and selective coding based on the Strauss and Corbin model. This analysis helped in formulating informational categories and the relationships among these categories.

Validity and Reliability

To ensure the validity of the research, member checking, auditing methods, participatory research, and pluralism were used. The intra-subject agreement percentage of two coders for the reliability of interview coding was 87%, indicating appropriate reliability in coding interview analysis.

Part Two: Assessing the Impact of Model Variables

To assess the impact of model variables and respond to hypotheses, structural equation modelling (SEM) was used. A questionnaire that comprised one phenomenon-centred category, five main categories, and 56 sub-categories was designed. The statistical sample included 250 employees of the Ministry of Sports and federations selected randomly.

The content validity of the questionnaire was confirmed using the Lawshe method and the opinions of 15 expert professors. Composite reliability (CR) for all categories was reported to be above 0.7. The average variance extracted (AVE) for all categories was above 0.5, confirming divergent validity.

Research Findings

Coding and Categorizing Data

The initial raw data included 340 key points extracted into 210 abstract concepts. These concepts were categorized into 41 sub-categories and 5 main categories:

- Causal Conditions
- Intervening Conditions
- Contextual Conditions
- Strategies
- Outcomes

The final model was designed and illustrated based on open, axial, and selective coding. This model includes the relationships between causal conditions, intervening conditions, contextual conditions, strategies, and outcomes.

Model Fit

Model fit was evaluated using partial least squares (PLS) and confirmatory factor analysis (CFA). The goodness of fit index (GoF) was 0.42, indicating an above-average overall fit for the structural model.

- Impact of Causal Conditions on the Core Category: No significant relationship.
- Impact of Intervening Conditions on the Core Category: Significant relationship.
- Impact of Contextual Factors on the Core Category: Significant relationship.
- Impact of the Core Category on Strategic Factors: Significant relationship.
- Impact of Strategic Factors on Outcomes: Significant relationship.

Conclusion

Based on the results, the paradigms of sports success were categorized into the following main axes:

- Main Phenomenon: A special approach to empowering managers of professional sports clubs in Iran.
- Strategies: Effective communication and management style.
- Intervening Conditions: Organizational structure and managers' job motivation.
- Contextual Conditions: Comprehensive support and physical facilities of the club.
- Outcomes: Professional and psychological empowerment.

It is recommended that women's sports use coherent programs for talent identification, talent management, and the development of support systems to achieve greater success at national and international levels.



طراحی مدل شاخص‌های موفقیت ورزش بانوان ایران

مهوش منتظریان^۱، محمد حسین رضوی^۲، سعید میرنژاد^۳

۱ دانشجوی دکتری، مدیریت ورزشی، دانشگاه شمال، امل، مازندران، ایران

۲ دانشیار مدیریت ورزشی دانشگاه مازندران، ایران

۳ سعید امیرنژاد، استادیار، دانشگاه هنر ایران، تهران، ایران

اطلاعات مقاله	چکیده
<p>نوع مقاله: مقاله پژوهشی</p> <p>دریافت مقاله: ۱۴۰۲/۰۱/۲۷</p> <p>بازنگری مقاله: ۱۴۰۲/۰۶/۲۱</p> <p>پذیرش مقاله: ۱۴۰۲/۰۸/۲۲</p> <p>کلیدواژگان: شاخص‌ها معادلات ساختاری موفقیت نظریه داده‌بنیاد ورزش بانوان</p> <p>*نویسنده مسئول: محمد حسین رضوی پست الکترونیکی: razavismh@gmail.com</p>	<p>هدف پژوهش حاضر طراحی مدل شاخص‌های موفقیت ورزش بانوان و اعتبار سنجی آن است. روش پژوهش حاضر آمیخته بود از این رو ابتدا به روش نظریه داده‌بنیاد و طرح نظلمند استراوس و کوربین، مدل مفهومی ارائه گردید. در ادامه از روش معادلات ساختاری به تأثیر شاخص‌های به‌دست‌آمده پرداخته شد. مشارکت‌کنندگان پژوهش در بخش کیفی ۲۲ نفر از خبرگان ورزش بانوان به روش انتخابی بودند، در بخش کمی ۲۵۰ نفر از مدیران و کارشناسان ورزش به صورت تصادفی انتخاب و با استفاده از پرسش‌نامه‌ای از شاخص‌های به‌دست‌آمده از بخش کیفی ارزیابی شدند. نتایج در قالب مدل مفهومی ارائه شد. شاخص‌های به‌دست‌آمده شامل: توسعه سیستم استعدایابی، مسابقات ورزشی، ورزشکاران، عوامل محیطی، زیرساخت‌های ورزشی، توسعه منابع انسانی، فرهنگ‌سازی، روابط عمومی، جامعه‌شناسی ورزش بانوان، توسعه ورزشی، توسعه خصوصی‌سازی، عوامل اقتصادی، سیلسی و اجتماعی بودند. نتایج نشان داد بار عاملی تمامی ابعاد پژوهش از مقادیر مناسبی برخوردار هستند و ضرایب معناداری بالای ۱.۹۶ برآورد شده است، همچنین مدل نهایی پژوهش از برازش مناسبی برخوردار است. ارائه این نتایج می‌تواند در تعیین مسیر شکل‌گیری، تدوین سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی و آموزش در زمینه توسعه موفقیت در ورزش بانوان تسهیل‌بخش باشد.</p>



مقدمه

افزایش تقاضای شرکت در فعالیتهای جسمانی و ورزشی، موجب رشد و گسترش این فعالیتها در سطح جهان شده است؛ به نحوی که برای پاسخگویی به این تقاضا، جنبشها، سازمان و نهادهای مختلفی به وجود آمده است که حاکی از اهمیت تربیت بدنی و ورزش در جوامع برای بهبود و ارتقای سطح سلامت و نشاط عمومی و کسب موفقیت‌های بین‌المللی است (جیحونی، ۱۳۹۹). امروزه، سازمان‌های ورزشی همانند سازمان‌های غیرورزشی در معرض تغییر و تحولات محیطی و جهانی قرار دارند و با مسائل ویژه خود دست‌به‌گریبان هستند، برنامه‌ریزی و تعیین مسیرهای موفقیت ورزشی در سازمان ورزشی سبب می‌شود تا اهداف همه فعالیتها و تلاش‌های گروهی تعیین شده و نحوه دستیابی به آن اهداف تسهیل شود (آریانا و دستار، ۱۳۹۷). در این میان پیشرفت ورزش زنان طی چهار دهه اخیر بسیار چشمگیر بوده است و تمامی مدارک نشان‌دهنده وجود این پیشرفت پیوسته است (ابوطالبی، ۱۴۰۱).

یکی از معضلات مهم در ورزش زنان، شناسایی عوامل مؤثر در اکتساب و حفظ موفقیت ورزشکاران بانوان است، موفقیت ورزشی، فرایند یادگیری فعالی است که در اثر تمرین هدفمند و بهبود مهارت‌های ضروری برای رسیدن به سطح بالای عملکرد ورزشی و پیروزی به دست می‌آید (استورم و همکاران^۱، ۲۰۲۰). یکی از راه‌های درک بهتر مفهوم موفقیت ورزشی، بررسی عناصر و مؤلفه‌هایی است که برای موفقیت ورزشی در نظر گرفته شده است، منظور از مؤلفه، رفتاری است که مصادیق عینی موفقیت ورزشی محسوب می‌شوند (گومز و همکاران^۲، ۲۰۲۱). بیشتر سنجش‌های مرتبط، یا به صورت چک‌لیست مخصوص مربیان و داوران است یا به صورت آزمون‌های مرتبط به انگیزه ورزشی تدوین شده است (زارعیان، ۱۳۹۹). یکی از ابعاد ورزش که می‌تواند انگیزه‌های مناسبی برای ورزش کردن در افراد جامعه به‌ویژه زنان ایجاد کند، ورزش قهرمانی و حرفه‌ای است، پیروزی‌های بین‌المللی به‌ویژه موفقیت در رقابت‌های المپیک در عرصه ورزش، رسیدن به موفقیت‌های ورزشی به‌طور فزاینده‌ای موجب رشد و توسعه ورزش زنان در بسیاری از کشورها شده است، این برتری و موفقیت ورزشکاران نخبه در عرصه بین‌المللی هویت و شخصیت ویژه‌ای به آن کشور می‌دهد. بر همین اساس دولت‌ها تمایل بیشتری دارند با سرمایه‌گذاری مالی زیاد، موفقیت ورزشکاران نخبه خود را در عرصه بین‌المللی فراهم کنند که این مسئله به بسط و توسعه سازمان‌ها و سیستم‌های مرتبط با پرورش و توسعه ورزشکاران نخبه در بعد ورزش قهرمانی و حرفه‌ای منجر شده است (دی بوسچر^۳، ۲۰۰۹). بدون وجود میل برای موفقیت، دیگر عوامل از جمله توانایی‌ها و خصیصه‌های روان‌شناختی تأثیر زیادی روی موفقیت افراد ندارند (پسرکلو و همکاران، ۱۴۰۰).

از طرفی نقش ورزش در توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورها اهمیت فزاینده‌ای یافته است و زنان به‌عنوان بخشی بزرگ از جمعیت و مسئول تربیت نسل آینده، در معرض خطر کم‌تحرکی و ضعف جسمانی قرار دارند. بنابراین، ایجاد امکانات ورزشی برای بانوان ضروری است (حسینی، ۱۴۰۲). مشکلاتی از جمله کمبود فرصت‌های ورزشی و تبعیض رسانه‌ای در مورد ورزش بانوان وجود دارد. علی‌رغم موفقیت‌های اخیر بانوان ایرانی در ورزش، مشکلاتی از قبیل کمبودهای ساختاری و آموزشی همچنان پابرجاست و شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشی بانوان به‌ویژه در زمینه‌های علمی و فنی ضروری است (رحمانی‌زاده، ۱۳۹۶؛ سجادی، ۱۳۹۳). مطالعات نشان داده‌اند که موفقیت ورزشی به عوامل مختلفی از جمله تمرین، تحصیلات، توانایی‌های روانی و ژنتیکی بستگی دارد (رمضان‌نژاد، ۱۳۹۴؛ زارعیان، ۱۳۹۹). پیروزی‌های بین‌المللی و موفقیت در مسابقات المپیک موجب رشد و توسعه

1. Storm et al

2. Gomez et al

3. De Bosscher et al

ورزش بانوان در کشورهای مختلف شده و دولت‌ها را به سرمایه‌گذاری در این زمینه ترغیب کرده است (دی‌پوسچر، ۲۰۰۹).

ورزش بانوان همواره مورد توجه مسئولین ورزشی می‌باشد و به همین دلیل هر سال بودجه‌ای از سوی متولیان امر به ورزش بانوان اختصاص داده است، با این وجود بیشتر فعالیت‌ها و برنامه‌ها بدون در نظر گرفتن اهداف منطقی به اجرا گذاشته می‌شود و گاهی موفقیت‌های ورزشی به صورت تصادفی و مدیریت سلیقه‌ای اعمال می‌شود، این در حالی است که مسیرهای موفقیت در ورزش در کشورهای پیشرو به صورت علمی در حال تحقق است و برای دستیابی به قله‌های موفقیت برنامه‌ریزی‌های منسجمی ترسیم می‌شود، با توجه به اینکه ورزش بانوان دارای محبوبیت زیادی نزد جامعه ورزش است از این رو بررسی و تحلیل شاخص‌های موفقیت بر پیشرفت ورزش بانوان نقش بسزایی دارد و اگر توجه به این زمینه نشود باعث پیشرفت نکردن و عقب ماندگی در حوزه ورزش بانوان می‌شود. از این رو تحقیق پیش‌رو به بررسی نیازهای ورزشی بانوان ایرانی و شناسایی مسیر موفقیت در کشور می‌پردازد. آنچه در تحقیقات گذشته مشاهده می‌شود مسیر موفقیت ورزش قهرمانی بانوان است و خلاصه این پژوهش این است که با توجه به شرایط محیطی (اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی) شاخص‌های موفقیت ورزش بانوان کدامند و مدل نهایی از برآزش کافی برخوردار است؟

۲. روش‌شناسی تحقیق

روش انجام پژوهش حاضر، روش آمیخته (کیفی و کمی) می‌باشد که ابتدا روش کیفی و سپس روش کمی به کار گرفته شد؛ برای ساخت مدل مفهومی پژوهش از روش نظریه داده‌بنیاد (گراندد تئوری^۱) به روش استراوس و کوربین استفاده گردید. ابتدا داده‌های کیفی با اطلاعات باز پاسخ برای ساخت ابزار اندازه‌گیری جمع‌آوری و پس از تدوین پرسش‌نامه، از طریق روش تحقیق توصیفی-پیمایشی داده‌های کمی در سال ۱۴۰۱ گردآوری شد. روش نمونه‌گیری از نوع نمونه‌گیری مطالعات کیفی می‌باشد که به روش و با استفاده از معیار اشباع نظری نسبت به نمونه‌گیری از جامعه پژوهش انجام شد. این روش تا وقتی که داده‌های به دست آمده تکراری باشند و اطلاعات بیشتری به دست نیاید ادامه پیدا می‌کند که اصطلاحاً به آن شاخص اشباع نظری گفته می‌شود. مشارکت‌کنندگان این پژوهش، ۲۲ نفر از اعضای هیئت علمی دانشگاه در گروه مدیریت ورزشی، کارشناسان وزارت ورزش و جوانان، اعضای هیئت رئیسه فدراسیون‌های ورزشی و کمیته ملی المپیک، ورزشکاران نخبه و مربیان فعال در عرصه ورزش قهرمانی بودند که به روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند. معیار انتخاب مصاحبه‌شوندگان، برخوردار بودن از سابقه کاری و پژوهش‌های علمی در ارتباط با سؤال پژوهش بوده است از این رو ضمن تعیین پدیده محوری، کدها و مقالات استخراج شده در قالب کدباز، کدمحوری و کدگزینی جایگذاری شدند، در ارتباط با بررسی روایی پژوهش چهار معیار مقبولیت، انتقال‌پذیری، تأییدپذیری و قابلیت اطمینان در پژوهش حاضر بررسی و تأیید شدند؛ بدین منظور برای اعتبار از منابع موجود، ارسال متن مصاحبه، کدهای استخراج شده برای برخی از شرکت‌کنندگان در پژوهش ارسال و از نظرات آنان استفاده شد. به منظور انتقال‌پذیری، از طریق مستندسازی برای دیگر محققان، گزارش جمعیت‌شناختی، تجربه نمونه‌ها و گزارش محیط پژوهش استفاده شد. به منظور قابلیت اعتماد، از درصد توافق بین دو کدگذار استفاده شد و طبق جدول ۱ درصد توافق ۸۸ درصد گزارش شد.

جدول ۱. پایایی درون موضوعی دو کدگذار

شماره مصاحبه	تعداد کل کدها	تعداد توافقات	تعداد عدم توافقات	درصد پایایی
۲	۲۹	۱۲	۵	۸۲/۷۵

^۱. Grounded Theory

۷	۳۰	۱۳	۴	۸۶/۶۶
۱۴	۳۰	۱۴	۲	۹۳/۳۳
کل	۸۹	۳۹	۱۱	۸۷/۶۴

در بخش دوم برای سنجش تأثیر متغیرهای مدل به دست آمده و جواب فرضیه‌های این بخش ۱- مقوله‌های شرایط علی بر مقوله محوری تأثیر گذار هستند. ۲- مقوله شرایط زمینه‌ای بر مقوله محوری تأثیر گذار هستند. ۳- مقوله شرایط مداخله‌گر بر مقوله محوری تأثیر گذار هستند. ۴- مقوله محوری بر مقوله‌های راهبردی تأثیر گذار هستند. ۵- مقوله‌های راهبردی بر مقوله‌های پیامدها تأثیر گذار هستند. از روش معادلات ساختاری استفاده شد؛ بدین منظور پرسش‌نامه محقق ساخته‌ای از مقوله‌های به دست آمده طراحی گردید. این پرسش‌نامه دارای یک مقوله پدیدم‌محور، ۵ مقوله اصلی و ۵۶ مقوله فرعی (گویه) است. نمونه آماری بر اساس نیاز روش نرم‌افزار PLS در معادلات ساختاری (داوری، ۱۳۹۶) ۲۵۰ نفر از کارکنان وزارت ورزش و فدراسیون‌ها هستند که به صورت تصادفی انتخاب شده‌اند. مشخصات فردی این افراد شامل ۹۶ زن و ۱۵۴ مرد با میانگین سنی ۴۴,۸۸ انحراف استاندارد ۱۱,۰۵ و با تحصیلات دیپلم ۲۸ درصد، فوق دیپلم ۲۴,۸ درصد، لیسانس ۳۲,۸ درصد فوق لیسانس ۸,۸ درصد و دکتری تخصصی ۵,۶ درصد است.

برای سنجش روایی پرسش‌نامه در بخش دوم تحقیق از روش روایی محتوای (لاوشه) استفاده شد. در این مرحله، پرسش‌نامه به ۱۵ نفر از استادان خبره در زمینه ورزش زنان ارائه گردید تا پاسخ خود را نسبت به هر گویه در قالب ارزشی: ۱: ضروری است. ۲: مفید ولی ضروری نیست و ۳: غیر ضروری دهند. با توجه به مقدار مقیاس CVR در جدول الوشه برای تأیید روایی، برای ۱۵ نفر نمونه آماری، نتیجه باید بزرگ‌تر از عدد $0/49$ گردد که این نتیجه برای همه گویه‌های این پرسش‌نامه رخ داد و روایی محتوایی گویه‌ها تأیید گردید.

بررسی پایایی ابزار تحقیق از روش‌های آماری، پایایی ترکیبی (CR) و ضرایب بارهای عاملی و به منظور بررسی روایی همگرا و واگرا ابزار تحقیق از ضرایب میانگین واریانس به اشتراک گذاشته شده (AVE) و ماتریس فورنل لارکر بر اساس تحلیل عاملی تأییدی استفاده شده است. از مدل معادلات ساختاری بر اساس نرم‌افزار SPSS26 و PLS3 نیز استفاده گردید. سطح معناداری این پژوهش $\alpha=0/05$ در نظر گرفته شد.

۳. یافته‌های تحقیق

بر اساس طرح نظام‌مند داده‌بنیاد، پس از جمع‌آوری داده‌ها از طریق مصاحبه در سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی انجام شد. از داده‌های خام اولیه ۲۱۰ نکته کلیدی در قالب ۷۸ کد باز و ۱۳ کد محوری ذیل شرایط علی، راهبردها، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر و پیامدها دسته‌بندی شدند.

جدول ۲. کدگذاری سازه‌های اصلی

سازه اصلی	مقوله‌ها	کدگذاری باز
شرایط علی	توسعه سیستم استعدادیابی	توجه به سطوح پایه
		برگزاری جشنواره‌ها
		استعدادیابان متخصص
		تسهیلات و امکانات حمایتی
		سرویس‌ها و خدمات حمایتی
		ورزش مدارس پایه

پایگاه‌های استعدادیابی		
مدیریت استعداد		
ساختار و فرایند انتخاب افراد مستعد		
سیاست‌گذاری استعدادیابی ورزش زنان		
شیوه‌نامه برگزاری مسابقات	مسابقات ورزشی	
مسابقات تدارکاتی		
میزان مسابقات ملی و بین‌المللی		
لیگ برتر بانوان در تمام رشته‌ها حضور مربیان خارجی در ورزش بانوان		
والدین	ورزشکاران	
استعداد و ژنتیک		
شرایط تمرین		
حامیان مالی	اقتصادی	شرایط مداخله‌گر
خصوصی شدن در ورزش بانوان		
بازاریابی		
ثروت کشور و سطح تولید ناخالص ملی		
درآمدزایی		
جذب اسپانسر در ورزش زنان		
نگاه ویژه دولت	سیاسی و اجتماعی	
جهت‌گیری سیاسی		
چشم‌انداز ۱۰ ساله		
اخلاق‌مداری		
کسب مدال		
وجود دخالت‌های سیاسی		
خشیم جنسی		
دیدگاه‌های مردم به ورزش بانوان		
قوانین بالادستی		
امنیت بانوان		
بازاریابی اجتماعی و حمایت‌طلبی ورزش بانوان		
رفاه اقتصادی	عوامل محیطی	عوامل زمینه‌ای
اندازه جمعیت		
توسعه شهری		
سبک زندگی مردم		
میزان شهرنشینی		
مشارکت تمام شهرها در ورزش بانوان		

محدودیت در رشته‌ها				
ورود ندادن بانوان به ورزشگاه‌ها				
زیرساخت‌ها ویژه بانوان	زیرساخت‌های ورزشی			
تجهیزات و امکانات مختص بانوان				
فضاهای ورزشی سالن‌ها پارک‌های بانوان				
باشگاه‌های ارزان قیمت				
مسابقات تدارکاتی				
استفاده از مدرسان خارجی	توسعه منابع انسانی	راهبردی		
پرورش مربیان در تمام سطوح				
پرورش مدیران حرفه‌ای				
یک‌شکل شدن نظام آموزشی				
تحقیقات علمی				
همایش‌ها و کلینیک‌های آموزشی				
مربیان و مدرس تخصصی				
سبک آموزش				
گسترش آکادمی‌ها تخصصی بانوان				
جذب حداکثری مخاطبین			فرهنگ‌سازی	
پوشش رسانه‌ای				
ایجاد انگیزه - مدال				
دیدگاه مردم				
علاقه‌مندسازی خانواده‌ها				
ایجاد انگیزه و علاقه به ورزش همگانی				
حضور شخصیت‌ها، ورزشکاران، هنرمندان معروف در رویدادهای ورزشی بانوان				
جلب مشارکت خودجوش مردم و یا سازمان‌های مردم‌نهاد در برگزاری رقابت‌های ورزشی بانوان				
پوشش رسانه	روابط عمومی			
شبکه ورزش زنان				
فضاهای مجازی				
ارتباط با رسانه‌ها				
توسعه ورزش بانوان	توسعه ورزشی	پیامدها		
مدال‌آوری ورزش				
افتخار آفرینی				
تقویت عرق ملی (موفقیت ملی و بین‌المللی)	توسعه جامعه‌شناسان ورزشی			
انسجام و همگرایی اجتماعی				
برند سازی ورزشی بانوان				

کاهش آسیب‌های اجتماعی	توسعه خصوصی‌سازی
جذب اسپانسر در ورزش بانوان	
تحقق اهداف خصوصی‌سازی اصل ۴۴	
توسعه سرمایه‌گذار	

در جدول ۳ شاخص‌های توصیفی کجی و کشیدگی، میانگین و انحراف استاندارد متغیرهای تحقیق گزارش شده است. همان‌طور که گفته از مقادیر کجی و کشیدگی می‌توان برای بررسی نوع توزیع داده‌ها (نرمال بودن یا غیرنرمال بودن داده‌ها) استفاده کرد.

جدول ۳. نتایج چولگی و کشیدگی به‌منظور بررسی طبیعی بودن توزیع داده‌ها

نمونه	چولگی آماره	خطا	کشیدگی		کلموگروف اسمیرنوف
			آماره	خطا	
راهبردها	۰/۲۲۷	۰/۲۲۸	-۰/۹۶۰	۰/۳۸۹	۲/۵۵
عوامل زمینه‌ای	۰/۰۵۱	۰/۲۲۸	-۰/۹۹۴	۰/۳۸۹	۲/۳۱
عوامل علی	۰/۲۹۸	۰/۲۲۸	-۰/۹۱۸	۰/۳۸۹	۱/۹۹
عوامل مداخله‌گر	۰/۱۰۶	۰/۲۲۸	-۰/۹۹۲	۰/۳۸۹	۳/۹۸
پیامد	۰/۱۸۷	۰/۲۲۸	-۱/۰۰۹	۰/۳۸۹	۲/۰۷

بر اساس آزمون کلموگروف-اسمیرنوف سطح معنی‌داری تمام مؤلفه‌ها کمتر از $\alpha=0/05$ می‌باشد از این‌رو توزیع داده‌ها غیرنرمال است. در نتیجه برای بررسی ارتباط فرضیه‌های آماری مربوط به آن‌ها بهتر است از روش مدل معادلات ساختاری با استفاده از نرم‌افزار PLS استفاده شود چون یکی از قابلیت‌های این نرم‌افزار، بررسی داده‌های غیرنرمال است.

به‌منظور بررسی پایایی مدل اندازه‌گیری پژوهش، به بررسی ضرایب بارهای عاملی، ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی و معیار AVE پرداخته شد.

جدول ۴. نتایج معیار متغیرهای پنهان و آشکار پژوهش

راهبردها	آلفای کرونباخ	rho_A	پایایی ترکیبی	AVE
راهبردها	۰,۸۲۸	۰,۸۲۹	۰,۸۹۷	۰,۷۴۴
عوامل زمینه‌ای	۰,۷۹۶	۰,۷۹۷	۰,۸۳۲	۰,۷۱۲
عوامل علی	۰,۸۶۱	۰,۸۶۳	۰,۹۱۵	۰,۷۸۲
عوامل مداخله‌گر	۰,۷۴۶	۰,۷۵۰	۰,۸۸۷	۰,۷۹۷
پیامد	۰,۸۹۵	۰,۸۹۵	۰,۹۳۴	۰,۸۲۶

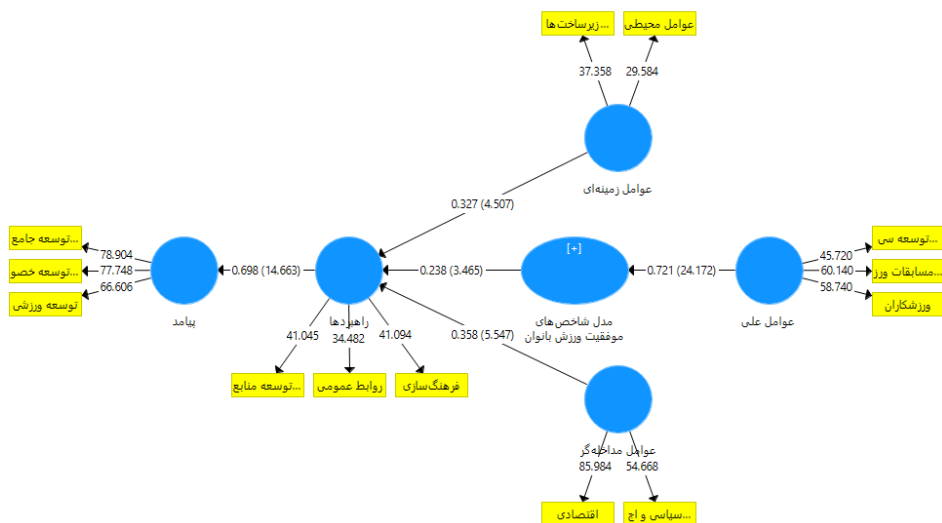
مطابق با یافته‌های جدول ۴ معیارهای ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی و معیار AVE در مورد متغیرهای مکنون پنهان و آشکار مقدار مناسبی را اتخاذ کرده‌اند.

جدول ۵. بررسی روایی واگرا با ماتریس فورنل و لاکر

۱	۲	۳	۴	۵
راهبردها	۰,۸۶۲			
عوامل زمینه‌ای	۰,۷۵۶	۰,۸۴۴		

عوامل علی	۰,۶۲۸	۰,۷۲۱	۰,۸۸۵		
عوامل مداخله‌گر	۰,۷۴۰	۰,۷۲۰	۰,۶۱۶	۰,۸۹۳	
پیامد	۰,۶۹۸	۰,۷۴۶	۰,۶۷۳	۰,۶۴۳	۰,۶۳۶

همان‌گونه که در جدول ۵ مشخص شده است، مقدار جذر AVE هر متغیر از مقدار همبستگی دو متغیر بیشتر است، از این رو می‌توان اظهار داشت که در تحقیق، متغیرها (متغیرهای مکنون) در مدل، تعامل بیشتری با شاخص‌های خود دارند تا با متغیرهای دیگر. به بیان دیگر، روایی و اگرایی مدل در حد مناسبی است. در ادامه مرحله کمی، اقدام به اعتباریابی مدل مسیر موفقیت ورزش بانوان شده است. برای نیل به این هدف از روش مدل معادلات ساختاری^۱ استفاده شده است. باتوجه به نمودار ۱، تحلیل عاملی تأییدی اجرا شده بر روی گویه‌های پرسش‌نامه نشان می‌دهد تمامی سؤالات دارای بار عاملی بالای ۰,۵ و مقادیر معناداری بالای ۱,۹۶ هستند و متغیرهای پیش‌بینی شده در پرسش‌نامه را اندازه‌گیری می‌کنند. مدل اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق در دو حالت مقادیر t_value و ضرایب استاندارد در نمودار ۱ آمده است.



نمودار ۱. مدل تحلیل مسیر در حالت ضرایب استاندارد به همراه مقادیر t_value

R^2 معیاری است که برای متصل کردن بخش اندازه‌گیری و بخش ساختاری مدل‌سازی معادلات ساختاری به کار می‌رود و نشان از تأثیری دارد که یک متغیر برون‌زا بر یک متغیر درون‌زا می‌گذارد. نکته ضروری در اینجا این است که مقدار R^2 تنها برای سازه‌های درون‌زای (وابسته) مدل محاسبه می‌گردد و در مورد سازه‌های برون‌زا، مقدار این معیار صفر است. میزان R^2 از صفر تا یک متغیر است و نشان‌دهنده برازش مدل ساختاری در سه سطح ضعیف (۰/۱۹)، متوسط (۰/۳۳) و قوی (۰/۶۷) است.

جدول ۶. ضرایب شاخص R Square متغیرهای درون‌زای مدل

تفسیر	R Square	R Square Adjusted
-------	----------	-------------------

^۱. Structural equation

قوی	۰,۶۷۳	۰,۶۷۷	راهبردها
متوسط	۰,۴۸۵	۰,۴۸۷	پیامد

این معیار که کوهن^۱ (۱۹۸۸) معرفی کرده است شدت رابطه میان سازه‌های مدل را تعیین می‌کند. معیار اندازه تأثیر از شاخص R^2 که در بالا توضیح داده شد، برای تحلیل رابطه میان سازه‌ها کمک می‌گیرد. کوهن فرمول معیار اندازه تأثیر را بیان و اضافه کرده است که مقادیر ۰/۰۲، ۰/۱۵ و ۰/۳۵ به ترتیب نشان از اندازه تأثیر کوچک، متوسط و بزرگ یک سازه بر سازه دیگر است. بر این اساس میزان اندازه اثر برای سایر سازه‌های پژوهش اندازه گرفته شد که نتایج آن در جدول ۷ ارائه شده است.

جدول ۷. میزان اندازه اثر سازه‌های پژوهش

میزان F2 (اندازه اثر)	میزان اندازه اثر	
۱/۲۱۰	اثر بزرگ	راهبردها بر پیامد
۰/۰۸۳	اثر کوچک	عوامل زمینه‌ای بر راهبرد
۰/۵۷۰	اثر بزرگ	عوامل علی به پدیده محوری
۰/۳۳۸	اثر متوسط	عوامل مداخله‌گر بر راهبرد
۰/۱۲۴	اثر کوچک	پدیده محوری بر راهبرد

همان‌طور که در جدول ۷ مشاهده می‌شود بیشتر عوامل از مقادیر مطلوبی برخوردار هستند که این نتایج به هنگام تفسیر معنی‌داری هریک از روابط کمک‌کننده می‌باشد.

این معیار که استون و گیزر^۲ (۱۹۷۵) معرفی کردند قدرت پیش‌بینی مدل را مشخص می‌سازد. به اعتقاد آن‌ها مدل‌هایی که دارای برازش بخش ساختاری قابل قبول هستند، باید قابلیت پیش‌بینی شاخص‌های مربوط به سازه‌های درون‌زای مدل را داشته باشند؛ بدین معنی که اگر در یک مدل، روابط بین سازه‌ها به درستی تعریف شده باشند، سازه‌ها قادر خواهند بود تا تأثیر کافی بر شاخص‌های یکدیگر گذارند و از این راه فرضیه‌ها به درستی تأیید شوند. در صورتی که مقدار Q2 در مورد یک سازه درون‌زا سه مقدار ۰/۰۲، ۰/۱۵ و ۰/۳۵ را کسب کند به ترتیب نشان از قدرت پیش‌بینی ضعیف، متوسط و قوی در قبال شاخص‌های آن سازه دارد. در صورتی که مقدار Q2 در مورد یک سازه درون‌زا صفر یا کمتر از صفر باشد نشان‌دهنده این است که روابط بین سازه‌های دیگر مدل و آن سازه درون‌زا به خوبی تبیین نشده است. در نتیجه، مدل، نیاز به اصلاح دارد. در کل این معیار نشان‌دهنده قدرت پیش‌بینی مدل بر اساس سه شدت ضعیف، متوسط و قوی است.

باتوجه به جدول ۸ مشخص می‌شود مدل دارای قدرت پیش‌بینی قوی است.

جدول ۸. ضریب شاخص Q2 قدرت پیش‌بینی مدل (استون و گیزر)

تفسیر	SSO	SSE	$Q^2 (=1-SSE/SSO)$
راهبردها	۷۱۴,۰۰۰	۳۶۹,۲۰۵	۰,۴۸۳
عوامل زمینه‌ای	۴۷۶,۰۰۰	۴۷۶,۰۰۰	
عوامل علی	۷۱۴,۰۰۰	۷۱۴,۰۰۰	
عوامل مداخله‌گر	۴۷۶,۰۰۰	۴۷۶,۰۰۰	

1. Cohen

2. Stone & Geysers

پیامد	۷۱۴,۰۰۰	۴۳۷,۳۸۱	۰,۳۸۷
-------	---------	---------	-------

جدول ۹. نتایج تجزیه و تحلیل حداقل مربعات جزئی

نتیجه فرض	P Values	T Statistics (O/STDEV)	Original Sample (O)	
تایید	۰,۰۰۰	۱۴,۶۶۳	۰,۶۹۸	راهبردها - < پیامد
تایید	۰,۰۰۰	۴,۵۰۷	۰,۳۲۷	عوامل زمینه‌ای - < راهبردها
تایید	۰,۰۰۰	۲۴,۱۷۲	۰,۷۲۱	عوامل علی - < پدیده محوری
تایید	۰,۰۰۰	۵,۵۴۷	۰,۳۵۸	عوامل مداخله‌گر - < راهبردها
تایید	۰,۰۰۱	۳,۴۶۵	۰,۲۳۸	پدیده محوری - < راهبردها

بر اساس نتایج محاسبات جدول ۹ مشخص می‌شود که:

- ضریب مسیر تأثیر شرایط علی بر مقوله محوری، برابر با ۰/۷۳۱ و دارای مقدار t برابر با ۲۴/۱۷۲ می‌باشد. مقدار t برای این پارامتر بیشتر از ۱,۹۶ محاسبه شده است؛ بنابراین، فرضیه صفر با اطمینان ۹۵ درصد رد می‌شود؛ یعنی بین شرایط علی و مقوله محوری، رابطه معناداری وجود دارد.
- ضریب مسیر تأثیر شرایط مداخله بر مقوله اصلی برابر با ۰/۳۵۸ و دارای مقدار t برابر با ۵/۵۴۷ است. مقدار t برای این پارامتر بیش از ۱,۹۶ محاسبه شده است؛ بنابراین، فرضیه صفر با اطمینان ۹۵ درصد رد می‌شود؛ یعنی بین شرایط مداخله‌گر و مقوله محوری، رابطه معناداری وجود دارد.
- ضریب مسیر تأثیر عوامل زمینه بر راهبردها برابر با ۰/۳۲۷ و دارای مقدار t برابر با ۴/۵۰۷ است. مقدار t برای این پارامتر بیشتر از ۱,۹۶ محاسبه شده است؛ بنابراین فرضیه صفر با اطمینان ۹۵ درصد تأیید می‌شود؛ یعنی بین عوامل زمینه‌ای و مقوله محوری، رابطه معناداری وجود دارد.
- ضریب مسیر تأثیر پدیده محوری بر راهبردها برابر با ۰/۷۰۵ و دارای مقدار t برابر با ۹/۳۱۸ است. مقدار t برای این پارامتر بیش از ۱,۹۶ محاسبه شده است؛ بنابراین، فرضیه صفر با اطمینان ۹۵ درصد رد می‌شود یعنی بین پدیده محوری و راهبردها رابطه معناداری وجود دارد.
- ضریب مسیر تأثیر راهبردها بر پیامدها برابر ۰/۶۹۸ و دارای مقدار t برابر با ۱۴/۶۶۳ می‌باشد. مقدار t برای این پارامتر بیش از ۱,۹۶ محاسبه شده است؛ بنابراین فرضیه صفر با اطمینان ۹۵ درصد رد می‌شود؛ یعنی بین راهبردها و پیامدها رابطه معناداری وجود دارد.

۴. بحث و نتیجه‌گیری

طبق نتایج مطابق با کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی، ۷۸ کد باز و ۱۳ کد محوری ذیل شرایط علی، راهبردها، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر و پیامدها شناسایی و دسته‌بندی شدند. همچنین در بررسی اثرگذاری هریک از شاخص‌های شناسایی شده، نتایج نشان داد بار عاملی تمامی ابعاد پژوهش از مقادیر مناسبی برخوردار هستند و ضرایب معناداری بالای ۱,۹۶ برآورد شده است. همچنین مدل نهایی پژوهش از برازش مناسبی برخوردار است؛ از این رو نتایج همسو با یافته‌های جیحونی و همکاران (۱۴۰۱)، پسرکلو و همکاران (۱۴۰۰)، گومز

و همکاران^۱ (۲۰۲۱)، والنتی و همکاران^۲ (۲۰۱۹)، بوسچر و همکاران^۳ (۲۰۱۹)، راموس^۴ (۲۰۱۷)، واعظ موسوی و موسوی (۱۳۹۳)، کشاورز و همکاران (۱۳۹۸)، گودرزی و همکاران (۲۰۲۰) و اسکینر (۲۰۱۳) می‌باشد. جیحونی و همکاران (۱۴۰۱) در تحقیقی نشان دادند که هفت عامل مدیریتی، محیط، اجتماعی و فرهنگی، آموزش مبتنی بر پیشرفت، اقتصادی و سیاسی، استعدادیابی و تعهد ورزشکار بر موفقیت بسکتبال ایران تأثیر دارد. گومز و همکاران (۲۰۲۱) در تحقیق خود طبق نتایج نشان دادند که عوامل موفقیت ورزشی شامل ۱۷ مقوله فرعی می‌شوند که در چهار مقوله اصلی شامل عوامل روان‌شناختی، توانایی فنی و جسمی، عوامل مادی و سازمانی و عوامل محیطی خلاصه می‌شوند. این مضامین به مشارکت‌کننده‌ها در مصاحبه ارائه شد و پس از بررسی‌های متوالی و مقایسه با پژوهش‌های مشابه درباره آن‌ها بحث گردید. علاوه بر این پسرکلو و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهش خود به بررسی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بین‌المللی پرداختند. نتایج نشان داد که بین میانگین رتبه عوامل ساختاری و عوامل رفتاری، تفاوت معنادار وجود دارد ($P < 0.05$) و تفاوت مجموع رتبه‌ها نشان داد که بین میانگین رتبه عوامل ساختاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد ($P < 0.05$). واعظ موسوی و موسوی (۱۳۹۳) در پژوهش خود اذعان کردند موفقیت ورزشی به بررسی کل‌نگرانه، چندبعدی و تعاملی نیازمند است تا بتواند ورزشکاران نخبه را از جنبه‌های توانایی‌های جسمی، مهارت‌های روان‌شناختی، ویژگی‌های شخصیتی، مهارت‌های تکنیکی و مهارت‌های تاکتیکی توصیف کند. مطالعات قبلی، عواملی را برای تبیین موفقیت ورزشی معرفی کرده‌اند؛ با این حال، این پدیده به‌طور کامل بر اساس نظریه‌ها و مدل‌های مرتبط، تبیین نشده است. مطالعه حاضر با تکیه بر نظریه‌های سیستم‌های پویا، هدف پیشرفت، انگیختگی، تمرین هدفمند، مدل اشتیاق دوگانه و مدل خودتنظیمی، عوامل مؤثر در موفقیت ورزشی را مرور کرده است. نتایج مطالعه حاضر به شیوه مرور تحلیلی مبتنی بر شواهد گزارش شده است که می‌تواند در شناسایی عوامل مؤثر در موفقیت ورزشی و ویژگی‌های ورزشکاران نخبه مفید باشد. همچنین یافته‌های این مطالعه، برای ایجاد ابزاری جامع برای سنجش موفقیت ورزشی قابل استفاده خواهد بود. کشاورز و همکاران (۱۳۹۸) نیز در پژوهش خود طبق نتایج پژوهش نشان دادند برای موفقیت کاروان ورزشی، عوامل مدیریتی و علمی، برنامه‌ریزی، سازماندهی، مالی و انگیزشی، استعدادیابی و آموزشی، رقیب‌شناسی، تدارکات، تجهیزات و امکانات و فنی در رفتار مدیران ورزش کشور تأثیرگذار هستند. گودرزی و همکاران (۲۰۲۰) نیز طبق تجزیه و تحلیل آماری نشان دادند که بین سطح آمادگی فنی، تاکتیکی و روانی در ورزشکاران مدال‌آور و مدال‌آوران رابطه وجود دارد؛ ورزشکاران از فعل و انفعالات فنی و تاکتیکی استفاده می‌کنند و عمدتاً برای امتیاز گرفتن سریع به حریف ضربه می‌زنند اما برندگان دقیقاً کسانی هستند که از نظر سطح آمادگی فنی، تاکتیکی، روانی بالاترین رشد را داشته باشند. همچنین والنتی و همکاران (۲۰۱۹) در تحقیقی طبق نتایج نشان می‌دهند که ارائه مربیگری بسیار تخصصی و تمرکز بر تاکتیک، تأثیر مثبت و معناداری بر موفقیت بین‌المللی دارد.

به‌طور کلی اخیراً نوعی افزایش هوشیاری درباره ارزش موفقیت ورزش بانوان در میان کشورها و دولت‌ها رخ داده است، کسب عنوان در میادین ورزشی در کانون توجه بسیاری از کشورها قرار دارد، می‌تواند شرایط اقتصادی، سیاسی و اجتماعی یک جامعه را تحت تأثیر قرار دهد، این در حالی است که بسیاری از کشورها تلاش می‌کنند با استراتژی‌های مناسب، ورزشکاران را با آمادگی بالا روانه مسابقات کنند که موفقیت آن‌ها را در میادین بین‌المللی بزرگ تضمین کنند (ابوطالبی، ۱۴۰۱). نتایج نشان داد که عوامل عمده‌ای همچون خدمات و امکانات پشتیبانی،

1. Gomez et al

2. Valenti et al

3. Buscher et al

4. Storm & Jakobsen

کیفیت مربی و ارتباط مثبت با مربی، تأثیر زیادی بر موفقیت آمیز بودن عملکرد ورزشکاران دارد. همچنین، عوامل اقتصادی نقش مهمی در موفقیت ورزشی دارند. این عوامل شامل نگاه ویژه به دولت، جهت‌گیری سیاسی، اخلاق، کسب مدال، حامیان مالی، خصوصی‌سازی، بازاریابی، ثروت کشور، جذب تماشاگر، درآمدزایی و جذب حامیان ملی است. از طرفی عوامل سیاسی می‌تواند شامل نگاه ویژه به دولت، جهت‌گیری سیاسی، جهت‌گیری اخلاقی، کسب مدال باشد که در موفقیت ورزشی تأثیر بسزایی دارد. بوسچر و همکاران^۱ (۲۰۱۹) همسو با نتایج تحقیق پیش رو بیان می‌کنند که سیاست‌های تخصیص منابع مالی در کشورها بر موفقیت ورزشی ورزشکاران تأثیر دارد. راموس^۲ (۲۰۱۷) معتقد است سیاست‌گذاری بیشترین تأثیر را بر موفقیت ورزشی بین‌المللی فیلیپین از دیدگاه ورزشکاران دارد. بروورز^۳ و همکاران (۲۰۱۵) مطالعه‌ای با هدف سیاست‌ها و عوامل ورزشی خاص که بر موفقیت بین‌المللی تأثیر می‌گذارد، انجام دادند. دخالت و تمرکز دولت در ورزش نخبگانی تنها به دلیل اعتبار بین‌المللی و رقابت ایدئولوژیک نیست زیرا ممکن است منافع سیاسی ورزش نخبگان بیشتر از منافع ورزشی و اقتصادی آن باشد علاوه بر این عوامل اجتماعی و فرهنگی که می‌تواند شامل جذب حداکثری مخاطبین، پوشش رسانه‌ای، ایجاد انگیزه، دیدگاه مردم، علاقه‌مندسازی خانواده‌ها، رفاه اقتصادی، اندازه جمعیت، توسعه شهری، سبک زندگی است که اثر مهمی می‌تواند بر موفقیت ورزشی داشته باشد. همچنین عوامل تجهیزات و سخت‌افزار که می‌تواند شامل زیرساخت‌ها، تجهیزات و امکانات، فضاهای ورزشی سالن‌ها، امکانات تخصصی بانوان که اثر مهمی می‌تواند بر موفقیت ورزشی داشته باشد.

برای رسیدن به موفقیت در رویدادهای جهانی و المپیک باید ورزش قهرمانی را توسعه داد. در کشور ما ورزش و برنامه‌ریزی برای رشد و تقویت فعالیت‌های ورزشی در بسیاری از موارد، شامل ورزش‌های قهرمانی می‌شود. با توجه به تأثیر استعدادیابی بر مسیرهای موفقیت ورزش بانوان ایران، پیشنهاد می‌شود بانک اطلاعاتی پژوهشگران و استعدادیابی ورزش بر اساس اهداف و سیاست‌های تعیین‌شده صورت گیرد و دوره‌های تخصصی استعدادیابی برای کارشناسان پایگاه‌ها برگزار و تحقیقات و پژوهش‌های موردنیاز در استعدادیابی و به‌روز کردن روش‌های استعدادیابی در کشور در راستای سیاست‌ها و اهداف توسعه ورزش قهرمانی انجام پذیرد. با توجه به تأثیر عوامل اقتصادی پیشنهاد می‌شود همکاری با فدراسیون‌های ورزشی در راستای جذب اسپانسرهای فراملی و تهیه و تدوین و بازنگری دستورالعمل‌های اجرایی پایگاه‌های قهرمانی در راستای سیاست‌ها و اهداف رسیدن به موفقیت صورت گیرد. در مورد ورزشکاران این رشته نیز می‌توان به مواردی از قبیل ویژگی‌های ژنتیکی و انگیزه در رسیدن به موفقیت توجه بیشتری شود تا افرادی وارد این رشته شوند که مستعد برای رسیدن به موفقیت باشند. پیشنهاد می‌شود گسترش روابط بین سازمان‌ها، استفاده از مدیران نخبه، برنامه‌ریزی استراتژیک و جذب منابع انسانی متخصص به منظور ارتقای سطح مدیریت در اولویت باشد. آموزش یکی دیگر از عوامل مؤثر بر مسیرهای موفقیت ورزش بانوان ایران بود از این رو استفاده از مدرسان خارجی پرورش مربیان در تمام سطوح پیشنهاد می‌گردد و در نهایت پیشنهاد می‌شود نظارت بر امکان، تأسیسات ورزشی و اداری فدراسیون‌ها و توزیع عادلانه اماکن موردنیاز به آن‌ها در ارتباط با بهبود شرایط محیطی به منظور کسب موفقیت در دستور کار قرار گیرد.

یکی از محدودیت‌های پژوهش‌های کیفی، امکان تفاسیر مختلف از پدیده موردبررسی است و طبعاً تفسیر صورت‌گرفته از پدیده مورد مطالعه در این پژوهش، تنها یکی از تفاسیر ممکن و پذیرفتنی در مورد آن است که تحقیق حاضر نیز از این قاعده مستثنا نمی‌باشد. همچنین برای انجام مصاحبه، دسترسی به خبرگان پژوهش و حضور در محل کار آنها یکی دیگر از محدودیت‌های پژوهش بود. در پایان پیشنهاد می‌شود پژوهشگران، پژوهش

1. Buscher et al

2. Storm & Jakobsen

3. Brouwers

حاضر را به صورت تخصصی برای رشته‌های ورزشی اجرا کنند و باتوجه به معضلات مربوط به روش تحقیق کیفی که در بخش محدودیت‌ها اشاره شد، راه‌حل‌هایی نوآورانه در این شیوه ارائه دهند.

تعارض منافع

نویسندگان این پژوهش هیچ‌گونه تعارض منافی را گزارش نکرده‌اند.

سپاسگزاری

بدین وسیله از کلیه افرادی که در انجام تحقیق حاضر همکاری داشته‌اند، صمیمانه تشکر و قدردانی می‌شود.

References

- [1] [26] Sajadi, S.N. (2013). Factors affecting the success of Iranian sports caravans in the Asian Games - Guangzhou Science - Research Journal of Temporary Studies in Sports Management. 5, 1-14 https://smms.basu.ac.ir/article_482.html?lang=en
- [2] Abutalebi, Kamal and Moshlik Gosha, Elham and Askari, Ahmadsreza, (2022), Designing a model of empowering managers using foundation data theory (case study: Iran's professional sports industry. https://karafan.tvu.ac.ir/article_137471.html?lang=en
- [3] Ariana, Azadeh, Dastyar, Zahra and Tosli, Ali. (2018). The role of women entrepreneurs in the development and transformation of the country, a case study of Hormozgan province. Karafan Scientific Quarterly, (2) 16, 101-120. https://karafan.tvu.ac.ir/article_105315.html?lang=en
- [4] Davari, Ali (2017). Structural equation modeling with pls software, Tehran. Academic Jihad Publications. https://www.researchgate.net/publication/264519454_Structural_Equation_Modeling_with_PLS
- [5] De Bosscher, V.; De Knop, P.; van Bottenburg, M.; Shibli, S.; Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries, Sport Management Review, 12, 113-136. <https://ideas.repec.org/a/eee/spomar/v12y2009i3p113-136.html>
- [6] Gómez, M. A., Lago-Peñas, C., Gómez, M. T., Jimenez, S., & Leicht, A. S. (2021). Impact of elite soccer coaching change on team performance according to coach-and club-related variables. *Biology of sport*, 38(4), 603. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC8670813/>
- [7] Hossein Mustafa, Akhtar., Azizi, Nemat-oleh and Shirbaghi, Nasser (2023). Women's management empowerment strategies: study of the role of academic counseling and psychological services. Karafan Scientific Quarterly. https://jsa.uok.ac.ir/article_62787.html
- [8] Jihouni, Elham., Mohammadi, Nasraheh., Dosti, Morteza., and Amirnejad, Saeed. (2019). Identifying factors affecting the success of Iranian basketball with the foundation's data approach. Youth and Sports Strategic Studies, 21(58), 109-128. <https://faslname.msy.gov.ir/?lang=en>
- [9] Keshavarz, Luqman, Bahmanzadeh, Masoumeh, and Khazwarzi, Mohammad Mahdi. (2018). Analysis of effective factors in the behavior of sports managers for the success of the Iranian sports caravan in the 2022 Asian Games. Organizational Behavior Management Studies in Sports, 6(2) (22)), 25-40. https://fmss.journals.pnu.ac.ir/article_5995.html?lang=en

- [10] Pesarakloo, Sajjad, Esfahaninia, Akram, Fallah, Zain al-Abidin, & Ghorbani, Saeed. (2021). Investigating and prioritizing factors affecting the quality and success of the sports teams of the Islamic Republic of Iran in international competitions. *Scientific Quarterly of Standard and Quality Management*, 11(1), 120-141. https://www.jstandardization.ir/article_134324.html
- [11] Rahimizadeh, Meisham, Sajjadi, Seyed Nasrallah, Gudarzi, Mahmoud and Jalali Farahani, Majid. (2017). Presenting a three-dimensional model of the challenges of e-commerce development in the country's sports industry. *New Approaches in Sports Management*, 6(20), 9-20. https://ntsmj.iissma.ir/browse.php?a_id=1065&sid=1&slc_lang=en
- [12] Ramazan Nejad, Rahim (2015). "Getting to know the history of sports. Gilan University Publications", second edition, 176. <https://en.guilan.ac.ir/faculty-of-physical-education>
- [13] Ramos, R. (2017). "Critical factors influencing international sporting success of the Philippines: the athletes' perspective". *Asia Pacific Journal of Sport and Social Science*, 6(2), 143-159. <https://researchportal.vub.be/en/publications/critical-factors-influencing-international-sporting-success-of-th>
- [14] Singh, D., Saini, S (2013). "Sports achievement motivation among wrestlers and judokas – a comparative study". *International Journal of Behavioral Social and Movement Sciences*, 2 (1), 70 – 75. https://spsyj.ssrc.ac.ir/article_931.html
- [15] Storm, R. K., & Jakobsen, T. G. (2020). "National pride, sporting success and event hosting: an analysis of intangible effects related to major athletic tournaments". *International Journal of Sport Policy and Politics*, 12(1), 163-178. https://scholar.google.dk/citations?view_op=view_citation&hl=da&user=smlYQ48AAAAJ&citation_for_view=smlYQ48AAAAJ:YohjEiUPhakC
- [16] Strauss, A. & Corbin, J (1990), *Basics of qualitative research: Ground theory procedures and techniques*, New bury Park, CA: Sage. https://books.google.com/books/about/Basics_of_Qualitative_Research.html?id=nvwOAQAAMAAJ
- [17] Vaez Mousavi, M., & Mousavi, A. (2015). Effective Factors in Sport Achievement Based on Related Theories and Models. *Sport Psychology Studies*, 3(10), 25-50. https://spsyj.ssrc.ac.ir/article_346.html?lang=en
- [18] Valenti, M., Scelles, N., & Morrow, S. (2019). "Elite sport policies and international sporting success: a panel data analysis of European women's national football team performance". *European Sport Management Quarterly*, 1-21. <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/16184742.2019.1606264>
- [19] Zareian, Hossein, Fasangri, Elham, Afrozeh, Mohammad Sadegh, and Tabesh, Saeed. (2018). Investigating and prioritizing sports factors affecting the success of Tehran province athletes in qualifying for the 2020 Tokyo Olympic Games. *Strategic studies of youth and sports*. https://faslname.msy.gov.ir/article_662.html?lang=en